



fors



Ledelses- &
Ansvarligheds-
rapport 2020

Udgivelse
April 2021

Publikationstype
Ledelsesberetning, COP-rapport

Tilgængelighed
<https://www.fors.dk/publikationer/>

Alle rettigheder forbeholdes
Fors A/S
Fors.dk
CVR 33 03 28 38
Betonvej 12, 4000 Roskilde
Taastrup Møllevvej 5, 4300 Holbæk

Grafisk tilrettelæggelse
L&K

Foto
Christensen, N. H.
Gross, H.
Madsen, A. N.
Regild, C.

Redaktion
Sørensen, B. H.



Indhold

Bestyrelsens introduktion	5
Oversigt over anlæg, organisation og juridisk selskabskonstruktion	6
Fors A/S i overskrifter	9
Ledelsesberetning v. formand og adm. direktør	10
Hovedtal for koncernen 2020-2019	13
Resultater for selskaberne i koncernen	13
Vores produktion	14
Fors A/S støtter UN Global Compact og FNs Verdensmål for bæredygtig udvikling	18
Fors A/S arbejder strategisk med fire verdensmål	19
Ansvarlighedsrapport	20
Fors A/S påvirker miljø og klima – og tager ansvar	22
Sådan tager vi ansvar for miljø og klima	23
Ansvarlig ressourcehåndtering	24
Opfølgning på målsætninger for 2020 – miljø, klima og bæredygtighed	27
Målsætninger 2021-2025 – Miljø, klima og bæredygtighed	30
Fors A/S påvirker samfundet – og tager et socialt samfundsansvar	35
Målsætninger – samfund og socialt ansvar	37
Ansvarlig virksomhed	41
Opfølgning på målsætninger for 2020 – Socialt ansvar	42



Bestyrelsens introduktion

Fors A/S er forsyningsvirksomhed for Holbæk, Lejre og Roskilde Kommuner. Vi er ca. 195 medarbejdere, der leverer vand, fjernvarme, renser spildevand, indsamler affald og driver genbrugspladser. I alt rammer vi hver dag 190.000 kunder med en eller flere af vores forsyningsarter. Vi har respekt for vores kunder og vil være det forsyningselskab, som leverer den bedste kundeoplevelse. Det gør vi ved at arbejde smartere, lytte til kunderne og levere bæredygtige løsninger, der tager højde for fremtiden.

Fors A/S skal bidrage til bæredygtig udvikling på varme-, vand-, spildevands- og affaldsområdet i vores ejerkommuner og til realisering af ejernes og selskabets mål inden for forsyningsområderne. Fors A/S skal desuden være med til at sætte dagsordenen ved at medvirke til udviklingen og afprøvningen af nye innovative løsninger og forretningsmodeller – både i Fors A/S egne aktiviteter og ved kontinuerligt at påvirke samarbejdspartnere. På den baggrund har vi vedtaget en Varmevision med en ambition om, at vi skal levere CO₂-neutral fjernvarme i 2025. Vi har i 2020 ligeledes vedtaget en Vandvision som sætter pejlemærkerne for beskyttelse af grundvandet og partnerskaber med andre med henblik på at sikre rent drikkevand til nuværende og kommende generationer.

Velfungerende beredskab

I 2020 blev det understreget, at det er vores kerneopgave at levere en høj forsyningsikkerhed. I starten af september oplevede vi det, som de fleste drikkevandsselskaber frygter: Enkelte prøver viste, at drikkevandet i Roskilde og Lejre var forurenede, og der måtte udstedes kogeanbefaling. Kogeanbefalingen varede i fire dage, hvor vi i samarbejde med kommuner og myndigheder forsøgte at afdække årsagen til forureningen, og dens udbredelse, samtidig med, at vi kommunikerede med vores kunder.

Desværre kan der opstå situationer, hvor drikkevandsforsyningen kommer under pres. Vi skal gøre, hvad vi kan, for at det ikke sker og tage ved lære, når det sker. Heldigvis har Fors A/S størrelsen til at etablere en reel beredskabsorganisation, og vi har ressourcerne til at klare krisesituationer samtidig med, at vi varetager det daglige arbejde. Gennem de seneste år har vi således dels opbygget og trænet en effektiv beredskabsorganisation, som nu er afprøvet i praksis. Gennem vores træning og erfaring, er vi derfor klar til at håndtere kendte såvel som ukendte beredskabssituationer. Vi havde således forudsætningerne for undervejs i forløbet at rette op på de udfordringer i sms-kommunikationen, der retfærdigvis bør nævnes, og få håndteret en meget svær og meget kritisk situation roligt og reflekteret.

I 2020 blev vores beredskab naturligvis også testet af COVID-19 situationen. For at sikre en stabil forsyning sektionsopdelte vi medarbejderne, så én syg kun ville kunne smitte et begrænset antal kolleger. På trods af besværligheder medførte Corona således ingen fare for forsyningsikkerheden, ligesom det heller ikke har medført større forsinkelser på anlægsprojekter. Som følge af COVID-19 situationen valgte Fors A/S at fremrykke betalinger til leverandører på samlet 38 millioner kroner for arbejde, der er udført, så virksomhederne får deres penge langt hurtigere end normalt. Fors A/S tilbød ligeledes private kunder som grundet Corona havde svært ved at betale Fors-regninger at finde en løsning.

Det har således på flere måder været et atypisk år. Når Fors A/S alligevel har opnået de resultater vi har, har det kun været muligt ved hjælp af dygtige, dedikerede medarbejdere.

Sammen om natur i balance

Organisatorisk har 2020 været præget af arbejdet med at afslutte en strategiperiode og forberede en ny. Fusionsstrategien 'Fra tre til én' havde et stærkt fokus på at samle og ensarte virksomheden, hvilket har afspejlet sig i mange af de tiltag, Fors A/S har arbejdet med i perioden 2016-20. Den nye strategi, som dækker perioden 2021-2025, 'Sammen om natur i balance' har som overordnet mål, at vi sammen med vores kunder tager ansvar for vores påvirkning af naturen og passer på vores brug af ressourcer. Den grønne dagsorden, den cirkulære tankegang og genanvendelse skal derfor have en endnu mere tydelig placering i Fors A/S.

Vi bakker op om FN's verdensmål

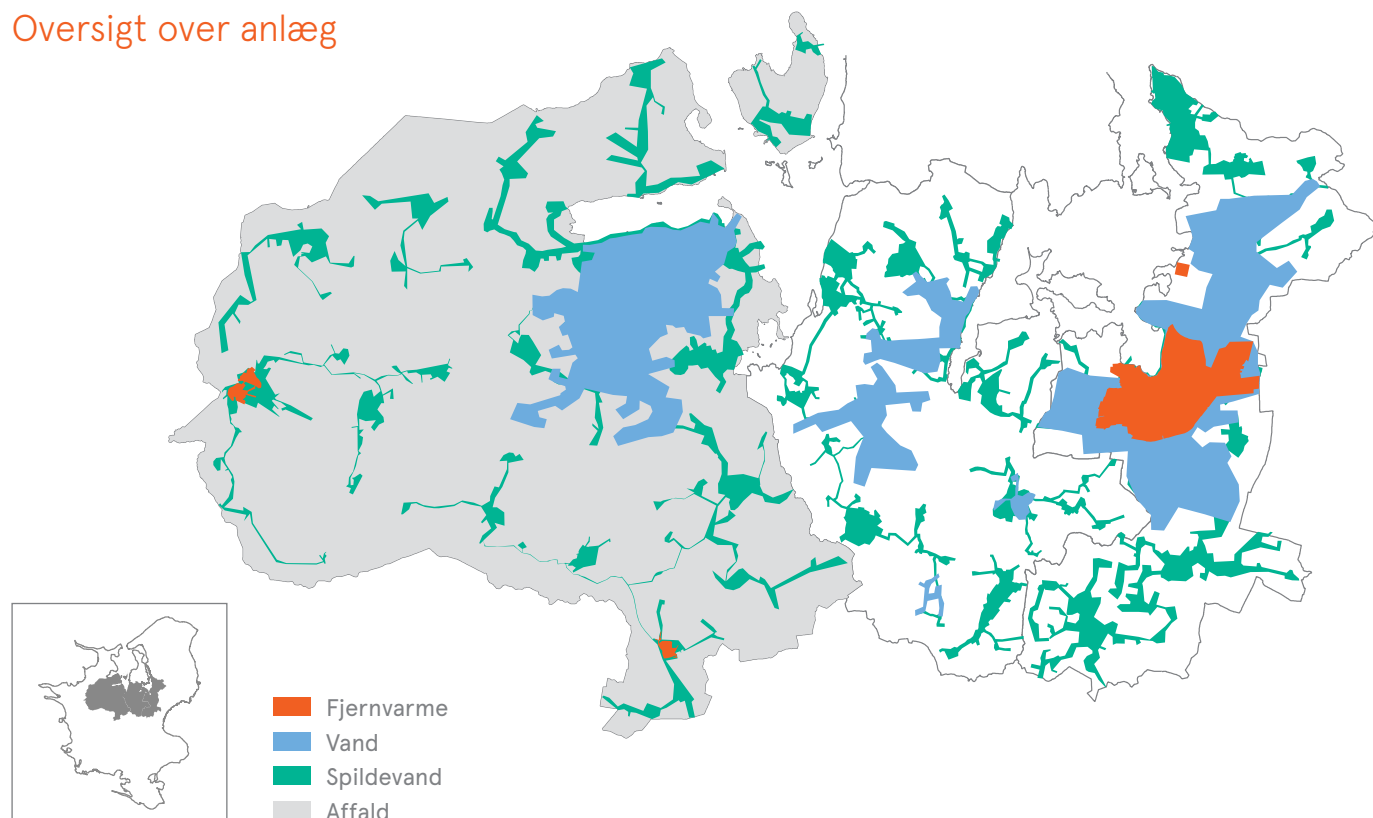
Den nye strategi tager udgangspunkt i udvalgte verdensmål, og Fors A/S har tilsluttet sig FN's Global Compact og FN's Verdensmål for at vise, at vi agerer i henhold til det internationale samfunds forventninger til bæredygtig og ansvarlig virksomhedsadfærd. I Fors A/S ser vi denne forpligtigelse som en naturlig del af vores idégrundlag om at vi med kunden i centrum leverer miljørigtige og effektive løsninger inden for vand, varme, spildevand og affald.

Fors A/S tilsluttede sig FN's Global Compact i 2018, og denne publikations kapitel om "Redegørelse for samfundsansvar" udgør derfor Fors A/S tredje COP-rapport såvel som Fors A/S' lovpligtige redegørelse for samfundsansvar og kønsræssig sammensætning i ledelsen, jf. Årsregnskabsloven §99a og §99b.

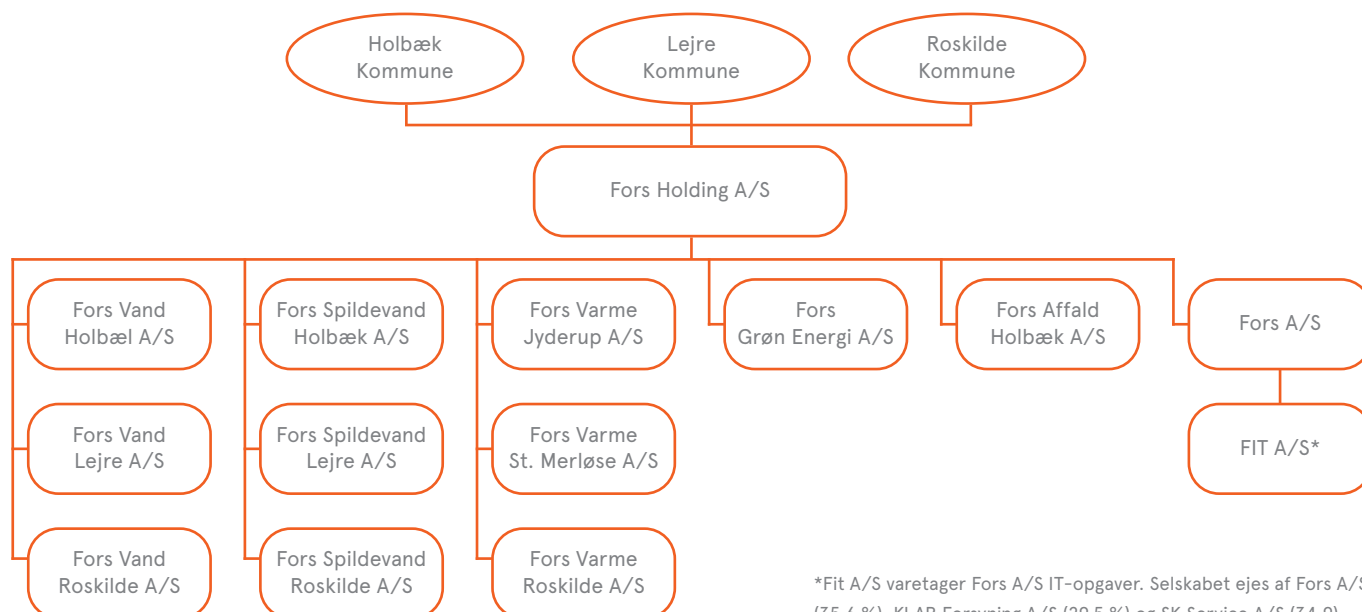
BESTYRELSEN I FORS A/S

Oversigt over anlæg, organisation og juridisk selskabskonstruktion

Oversigt over anlæg



Juridisk Selskabsstruktur



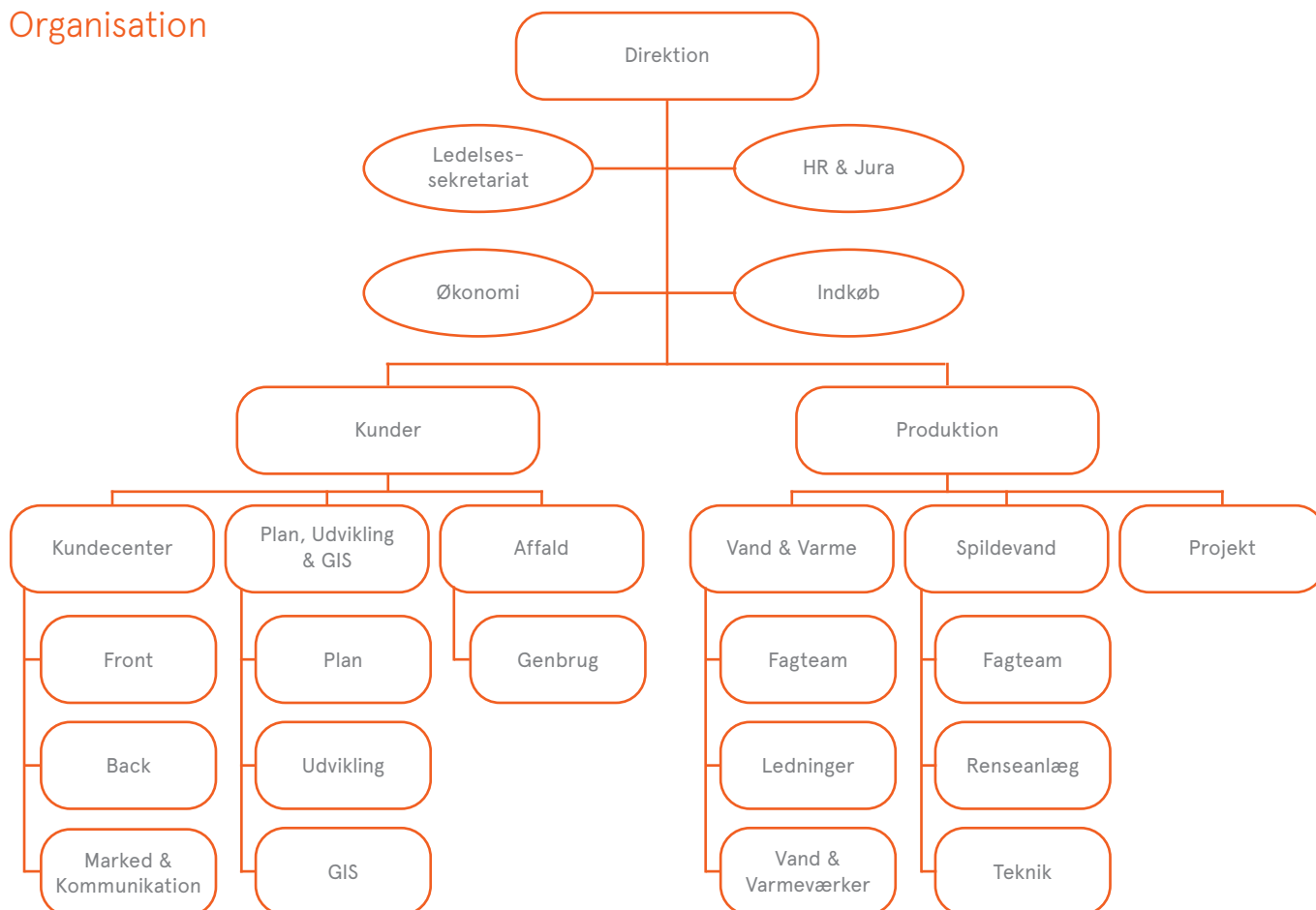


Om os

Fors A/S er forsyningsvirksomhed i Holbæk, Lejre og Roskilde kommuner. Vi er ca. 195 medarbejdere, der leverer vand, fjernvarme, rensr spildevand, indsamler affald og driver genbrugspladser. I alt rammer vi hver dag 190.000 kunder med et eller flere af vores produkter. Derfor har vi respekt for vores

kunder og vil være den forsyningsvirksomhed, som skaber den bedste kundeoplevelse. Det gør vi ved at arbejde smartere, lytte til kunderne og levere bæredygtige løsninger, der tager højde for fremtiden. Vi kalder det effektiv forsyning, til for dig.

Organisation





Fors A/S i overskrifter

Omsætning

757.673 mio. kr.

Kunder

Ca. 190.000

Medarbejdere

195

Egenkapital

4.290 mio. kr.

Kundens takstkroner (i f.eks. Lejre) går til:

Moms og afgifter 29% 

Investeringer 30% 

Drift 41% 



Ledelsesberetning v. formand og adm. direktør

Årets resultat

Resultatet efter skat i årsregnskabet udgør 43,4 mio. kr. Virksomheden er underlagt ”hvile-i-sig-selv-princippet” og skal hvert år opgøre sit mellemværende med kunderne i form af enten en opkrævningsret eller afregningsforpligtelse.

Fra fusionsstrategi til ‘Sammen om natur i balance’

Fors A/S blev dannet i 2016, og vi har brugt de første fem år på at skabe én fælles virksomhed af de tre fusionerede forsyningsselskaber. Overskriften på vores fusionsstrategi var ‘Fra tre til én’.

Samtidig med at vi skulle indfri ejernes mål med fusionen, skulle vi skabe et stærkt fundament for en ambitiøs videre udvikling. Vores stærke fundament består efter fem års hårdt arbejde i, at vi har en række kerneprodukter og ydelser, som vi leverer til kunderne med høj kvalitet og sikkerhed. Og med fokus på en høj kundetilfredshed.

Samtidig med at Fors A/S etablerede sit fundament, er der kommet øget fokus på klimadagsordenen. I sommeren 2019 var der valgkamp til både Europa-Parlamentet i maj og Folketinget i juni. For begge valg var det i høj grad den grønne dagsorden som fyldte. For Folketingsvalget kom det efterfølgende til udtryk i et ambitiøst klimamål om at reducere udledningen af CO₂ med 70 % frem mod 2030. Også vores ejere har i en ny ejerstrategi ønsket, at vi skal fokusere endnu mere på den grønne dagsorden, end vi gør i dag.

Den grønne dagsorden, den cirkulære tankegang og genanvendelse får derfor en endnu mere central placering i Fors A/S end tidligere. Det kommer til at afspejle sig i den nye strategi, som bestyrelsen har arbejdet på i 2020.

Helt konkret ved at ‘Sammen om natur i balance’ bliver det bærende element i strategien frem mod 2025. Det betyder kort sagt, at vi sammen med vores kunder tager ansvar for vores påvirkning af naturen, og at vi passer på vores brug af ressourcer.

Fokus på fire af FN's Verdensmål

Ambitionen i strategien frem mod 2025 er, at vi gennem stærke samarbejder, vil sikre fremtidens natur. Dette gør vi gennem et strategisk fokuseret arbejde, hvor vi har valgt at fokusere på fire af FN's Verdensmål:

- 6: Rent vand og sanitet
- 7: Bæredygtig energi
- 12: Ansvarligt forbrug og produktion
- 13: Klimaindsats

Vi har valgt at sætte vores kunder endnu mere i fokus, da det er sammen med vores kunder, at vi kan lykkes med vores ambitioner.

En vigtig komponent i den nye strategi er en målrettet udvikling af endnu flere digitale løsninger. Vores fundament bliver også kun stærkere og bedre, når vi hele tiden har fokus på at have de bedste medarbejdere og en stærk ledelse til at understøtte forretningen. Derfor vil vi fortsat fokusere på opkvalificering og videreudvikling, samt rekruttering og fastholdelse af talenter.

Det kræver helt nye måder at arbejde på når ambitionen er at gøre det sammen med andre. Derfor har vi også behov for at ændre hele organisationens måde at tænke og arbejde på, så kunder og samarbejdspartnere inddrages videst muligt.

Klimafokus skal understøttes af gode rammebetingelser

Mens vi i Fors A/S er med til at sætte rammerne for vores kunders hverdag, sættes vores regulatoriske rammer på Christiansborg. Her blev der i 2020 landet to brede politiske aftaler, som får stor betydning for os i Fors A/S de kommende år. Her er der tale om aftalen om Affaldssektoren frem mod 2030, som skal sikre en klimaneutral sektor i 2030, samt klimaaftalen der sikrer en helt grøn energisektor.

Som miljøvirksomhed glæder vi os over det øgede politiske fokus på klima og miljø. Nu håber vi, at politikerne følger op med en mere fleksibel regulering, som giver forsyningsselskaberne de rette muligheder og incitament til at investere i de løsninger, samfundet efterspørger.

Fors A/S ønsker at bidrage til den grønne omstilling. For at kunne gøre det har vi behov for at rammebetingelserne arbejder med – og ikke mod os. Samt for at rammebetingelserne er stabile på den lange bane.

Sammen sikrer vi natur i balance

Hensynet til miljø og klima er en del af Fors A/S DNA. Og vi ønsker at tage ansvar for, at vi sammen med vores kunder



afleverer dét, vi låner af naturen tilbage i samme stand – og gerne bedre, hvis det er muligt. Dels ved at mindske vores energiforbrug og dels ved at mindske effekten af vores udledninger. Og vi ønsker at tænke 'hele vejen rundt' i forhold til de leverancer, vi yder. Et eksempel er vores nyetablerede varmepumpeløsning på Bjergmarken.

Her har vi etableret en varmepumpe på 8 MW, hvor varmen så at sige 'hives ud' af det færdigrensede spildevand, hvorefter varmen ledes ud i fjernvarmenettet. Pumpen har resulteret i, at 14 % af den samlede mængde fjernvarme i Roskilde bliver grønnere og samtidig lokalt produceret. Det svarer til hele 3500 husstandes årlige fjernvarmeforbrug. Det er godt for miljøet. Over perioden på 20 år sparer projektet udledningen af cirka 6.000 tons CO₂.

Vandsektoren kan i betydeligt omfang understøtte regeringens klimamål – det handler både om at udnytte ressourcerne i spildevandsslam til grøn strøm, at energioptimere processer og at vælge bæredygtige løsninger i forbindelse med ledningsarbejde og ved opførelse af nye anlæg. Men en af de allerstørste ressourcer, som vandselskaberne kan bidrage med, er at trække varmen ud af cirka 700 milliarder liter lunkent spildevand – en overskudsvarme, som kan erstatte CO₂-belastende varmegærker. Og det smarte er også, at når vi trækker energien ud, så undgår vi samtidig at opvarme vores hav- og vandmiljø, som det rensede spildevand udledes til.

Udover varmepumpeløsningen på Bjergmarken har vi i 2020 blandt andet moderniseret – eller nedlagt – en række renseanlæg for at sikre, at der også i fremtiden er rent vand i fjord, åer og vandløb. Vi har blandt andet påbegyndt en gennemgribende modernisering af ristehuset på Bjergmarken. Når den modernisering er gennemført, vil kapaciteten på anlægget blive tredoblet samtidig med at energiforbruget mindskes betydeligt.

På vandsiden har vi vedtaget en Vandvision som sætter pejlemærkerne for beskyttelse af grundvandet og for partnerskaber med andre med henblik på at sikre rent drikkevand til nuværende og kommende generationer.

På affaldsområdet har vi etableret en ny, moderne genbrugsplads i Tølløse 'født' med muligheden for, at vores kunder kan benytte pladsen uden for almindelig åbningstid – og på den måde også gør mulighederne for at genbruge større.

Sikre leverancer til kunderne

Langt de fleste af vores kræfter bruger vi naturligt nok fortsat på at sikre stabile og miljørigtige leverancer til vores kunder nu og i fremtiden. På tværs af vores forsyningsarter har vi derfor i 2020 gennemført en række lednings- og anlægsrenoveringer, og vi har etableret nye ledninger og anlæg til nye byområder i vores ejerkommuner.


Asger Kej
Formand


Michael Brandt
Adm. direktør



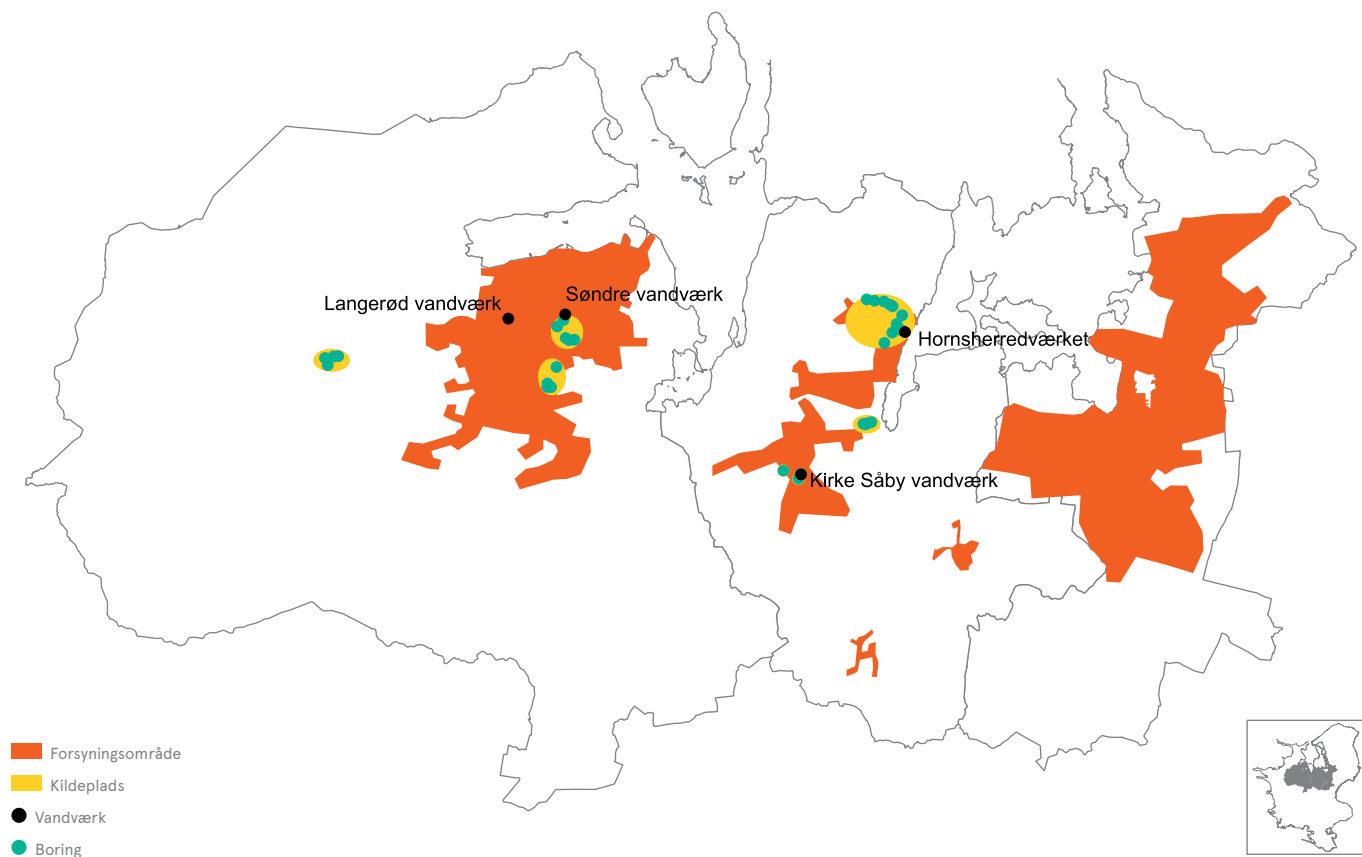
Hovedtal for koncernen

(t.kr.)	2020	2019
Nettoomsætning	757.673	712.965
Bruttoresultat	143.421	107.713
Driftsresultat	48.801	33.083
Finansielle poster netto	-12.920	-17.006
Skat af årets resultat	7.535	3.486
Årets resultat	43.416	19.563
Egenkapital	4.289.629	4.248.085
Årets investeringer	313.289	134.670

Resultater for selskaberne i koncernen (t.kr.)

	Affald		Vand		Varme		Spildevand	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Omsætning	118.371	77.695	53.251	49.395	270.925	282.412	296.497	287.950
Resultat	29.755	5.437	3.853	-1.252	0	0	3.038	10.621

Vores produktion



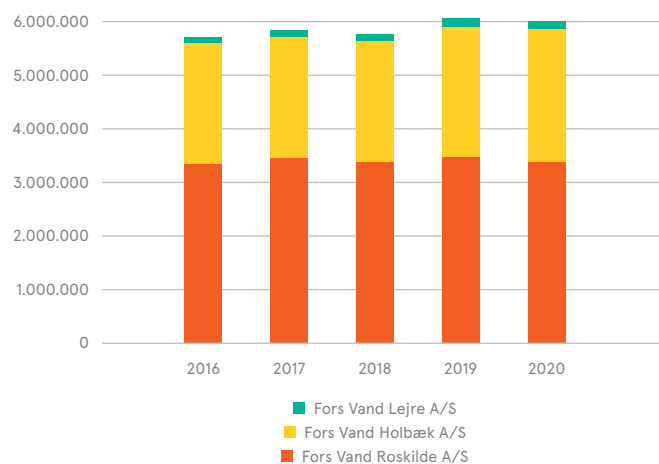
Drikkevandsproduktion

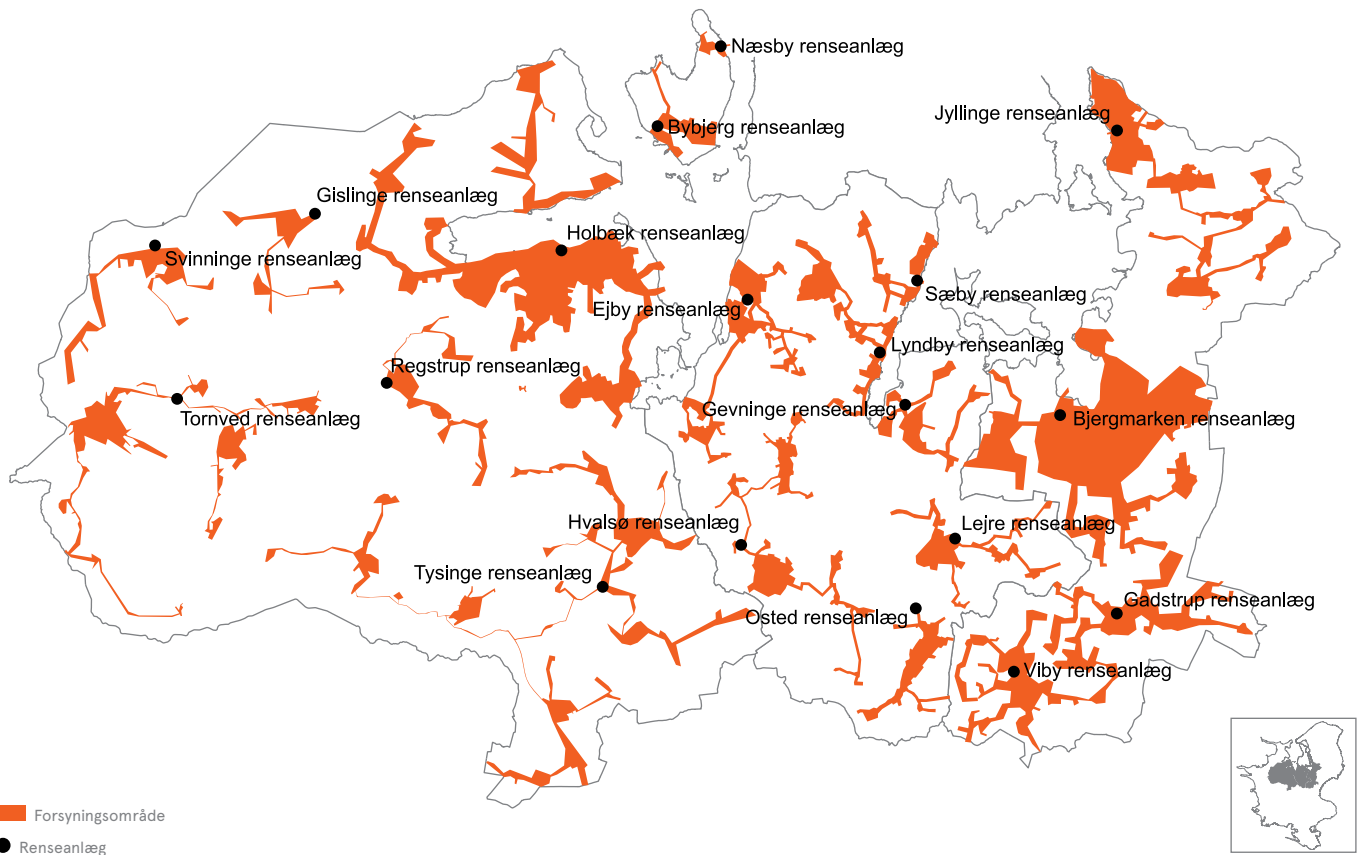
Fors A/S indvinder grundvand fra kildepladser i Holbæk og Lejre Kommuner. Grundvandet behandles på et af fire vandværker, og distribueres herefter i form af drikkevand via ca. 700 km vandledning til kunderne i Holbæk og Lejre såvel som til Roskilde.

I 2020 blev 5.986.784 millioner m³ drikkevand leveret. Det svarer stort set til forbruget i 2019. I 2020 var der et samlet vandtab på syv procent, hvilket er to procent mindre end i 2019.

Drikkevandsproduktionen belastede miljøet med 354 tons CO₂e i 2020, hvilket er et fald på 31 tons i forhold til 2019. Det skyldes især et lavere elforbrug ved indvindingen af vand kombineret med at udledningen af CO₂e ved elproduktion er faldet, idet elproduktionen i Danmark generelt, indeholder stadig flere vedvarende- eller CO₂-neutrale energikilder.

Drikkevandsproduktion (m³)





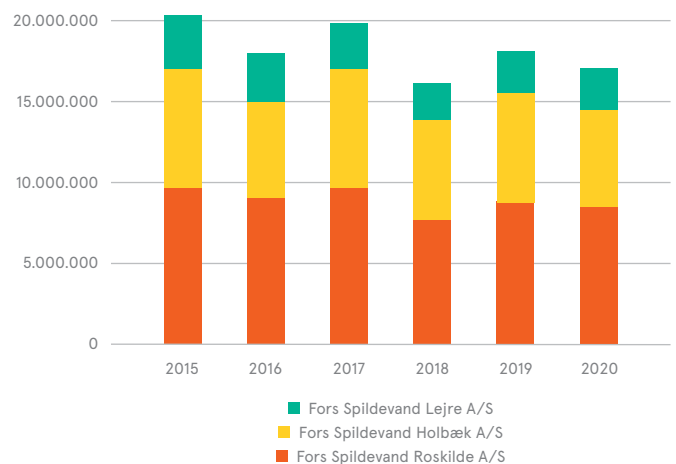
Spildevandshåndtering

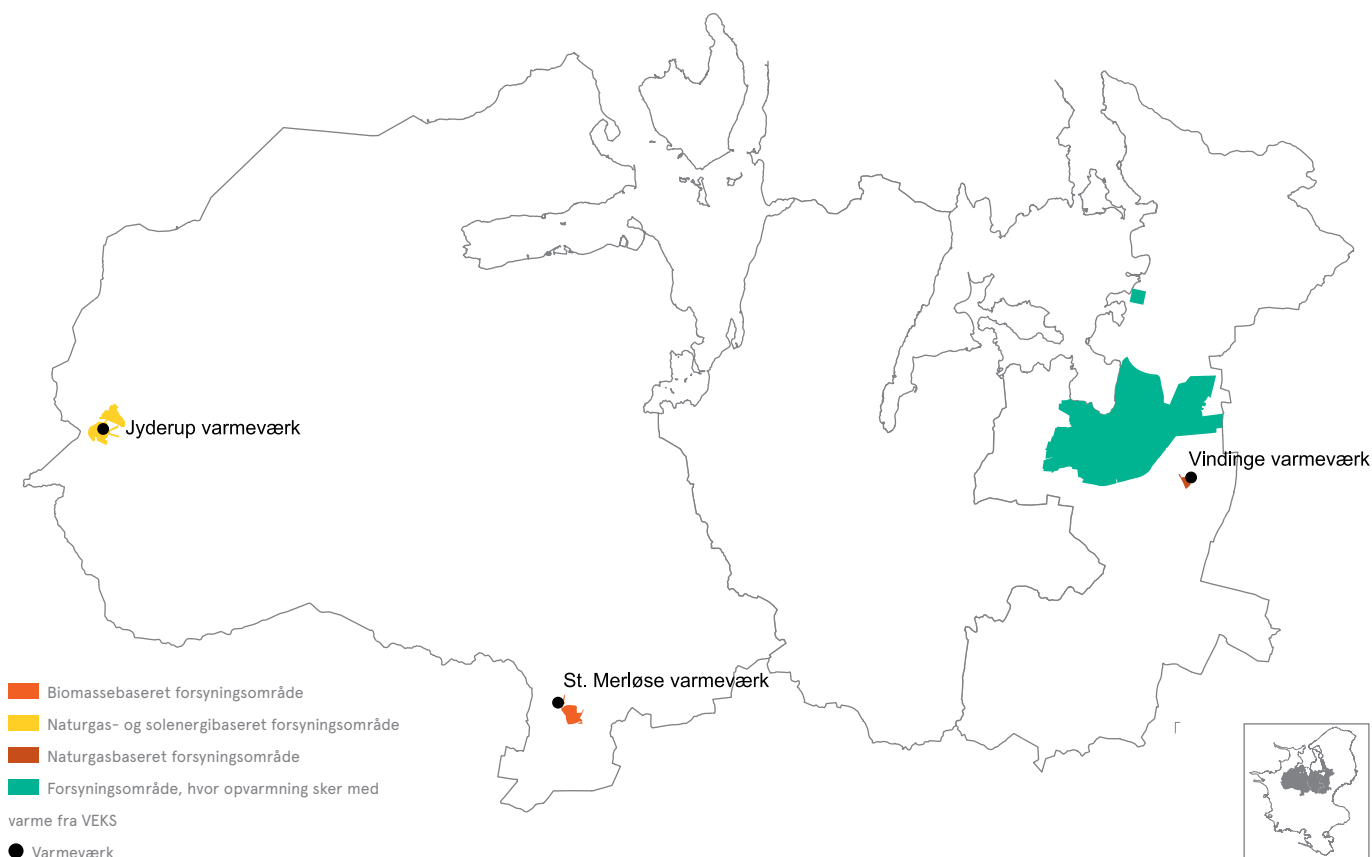
Fors A/S sørger for drift og vedligeholdelse af 19 renselanlæg samt pumpestationer, bassiner, overløbsbygværker, brønde og ledninger, som alle er del af det system, der håndterer regn- og spildevand.

I 2020 behandlede Fors A/S 17.064.288 m³ spildevand. Denne håndtering belastede miljøet med 2065 tons CO₂e, svarende til en stigning på 2 tons i forhold til 2019. Det skyldes især et højere kørselsbehov af medarbejderne i spildevand. I det store billede er udledningen af CO₂e fra håndteringen og behandlingen af spildevand dog faldet med godt og vel 1000 ton siden 2015.

Den behandlede spildevandsmængde var i 2020 1.055.086 m³ lavere end i 2019 formentlig grundet mindre nedbørsmængder.

Spildevandsbehandling (m³)



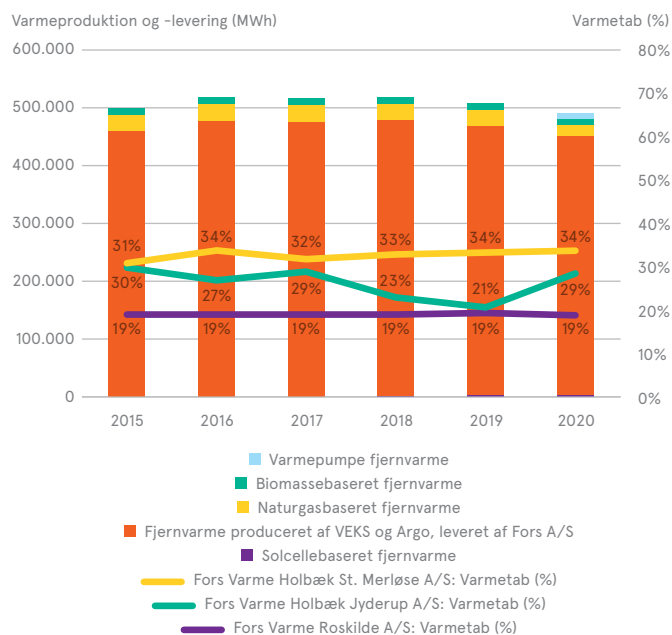


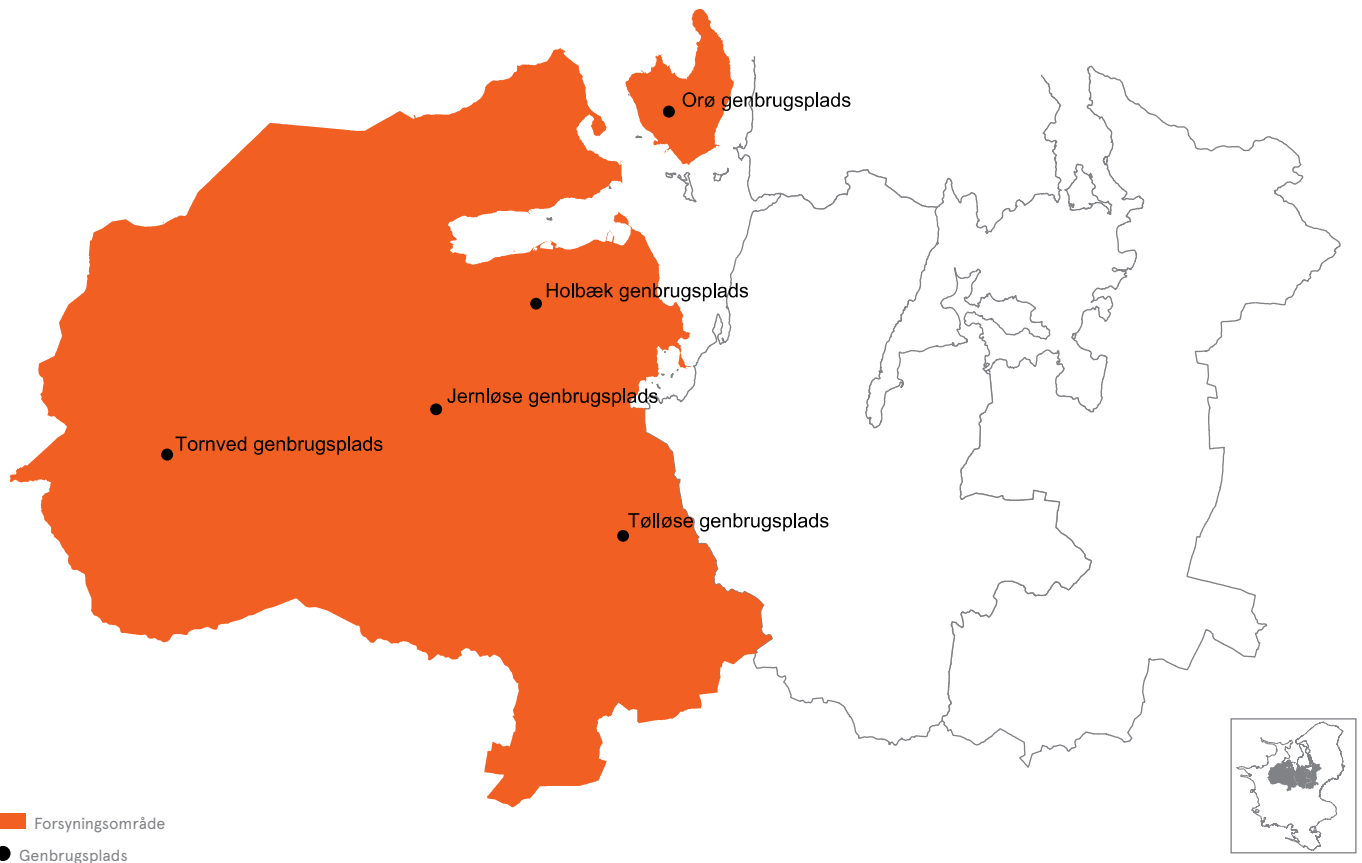
Fjernvarmeproduktion og -levering

Fors A/S leverer fjernvarme i Holbæk Kommune og Roskilde Kommune. I Holbæk Kommune produceres fjernvarmen på henholdsvis Jyderup og St. Merløse Varmemærk. Førstnævnte er et naturgasbaseret anlæg, og sidstnævnte er et biomassebaseret anlæg, hvor halm afbrændes under produktion af energi til opvarmning af fjernvarmevand. Varmen til kunderne i Roskilde Kommune distribueres af Fors A/S, mens størstedelen produceres af VEKS I/S og ARGO I/S på fx Avedøreværket og Energitårnet i Roskilde. En mindre andel produceres på den nyopførte varmepumpe på Bjergmarken Renseanlæg i Roskilde.

Med over 8.000 modtagere (målere) i Roskilde Kommune er det området, hvor langt de fleste af Fors A/S varmekunder er bosat. 94 % af varmeleverancen gik hertil i 2020, mens varmeleverancen fra Jyderup og St. Merløse Varmemærk udgjorde henholdsvis 4 procent og 2 procent.

I 2020 blev 33.214 MWh produceret og distribueret i Holbæk Kommune, mens vi distribuerede ca. 456.968 MWh i Roskilde Kommune. Denne produktion og distribution belastede miljøet med 31.240 tons CO₂e. Det svarer til et fald på ca. 917 tons i forhold til 2019. Faldet skyldes især at der er blevet forbrugt mindre varme, og at en større andel af fjernvarmen er blevet produceret ved hjælp af vedvarende energikilder, bl.a. på solvarmen anlægget i Holbæk.





Affaldshåndtering

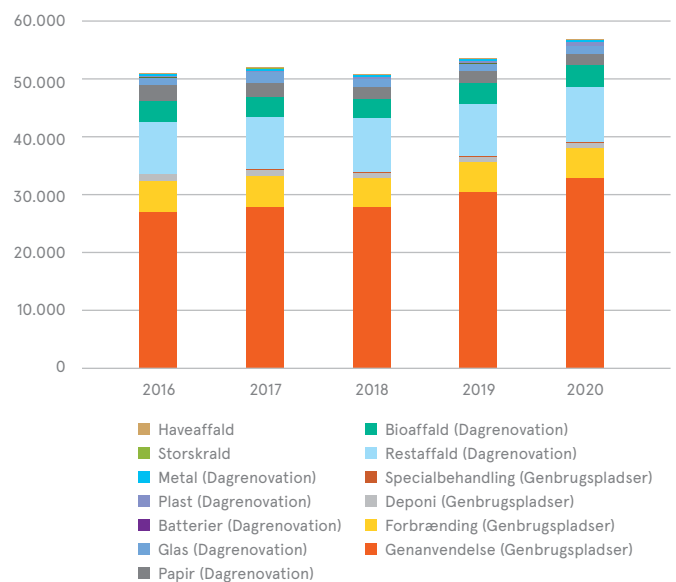
I Holbæk Kommune driver Fors A/S fem genbrugspladser, hvortil der i 2020 blev afleveret lige over 39.000 tons affald. Desuden indsamles dagrenovation, storskrald og haveaffald fra private husstande, sommerhuse og erhvervsvirksomheder. Ud af de 17.764 tons affald indsamlet som dagrenovation, var de 21 procent bioaffald, som blev sendt videre til et biogasanlæg. Her omdannes bioaffaldet til kompost og energi i form af elektricitet og varme.

I 2020 håndterede Fors A/S samlet ca. 56.911 tons affald. Fors A/S håndtering af dette affald belastede miljøet med 749 tons CO₂e, svarende til en stigning på 242 tons i forhold til 2019. Det skyldes især at der er blevet brugt mere brændstof ved kørsel i 2020 end i 2019.

Det bemærkes at en del af denne stigning kan skyldes, at Fors A/S i slutning af 2019 indgik ny aftale med renovatør, og at vi har måtte beregne dennes forbrug af brændstof for 2019 i stedet for at benytte faktiske tal.

I 2020 havde vi en samlet genanvendelsesprocent på 71 procent.

Årlig mængde håndteret affald (ton)



Fors A/S støtter UN Global Compact og FNs verdensmål for bæredygtig udvikling



Michael Brandt
Adm. direktør

Fors A/S har i 2018 tilsluttet sig FNs Global Compact og støtter op om dets 10 ansvarlighedsprincipper. Herudover vil Fors A/S arbejde for opnåelse af udvalgte FN Verdensmål.



Global Compacts 10 ansvarlighedsprincipper

Miljømæssigt samfundsansvar

- Virksomheden bør støtte en forsigtighedstilgang til miljømæssige udfordringer
- Virksomheden bør tage initiativ til at fremme større miljømæssig ansvarlighed
- Virksomheden bør opfordre til udvikling og spredning af miljøvenlige teknologier

Socialt samfundsansvar

- Virksomheden bør støtte og respektere beskyttelsen af internationalt erklærede menneskerettigheder
- Virksomheden bør sikre, at den ikke medvirker til krænkelser af menneskerettighederne
- Virksomheden bør opretholde foreningsfriheden og effektivt anerkende retten til kollektiv forhandling
- Virksomheden bør støtte udryddelsen af alle former for tvangsarbejde
- Virksomheden bør støtte effektiv afskaffelse af børnearbejde
- Virksomheden bør afskaffe diskrimination i relation til arbejds- og ansættelsesforhold
- Virksomheden bør modarbejde alle former for korruption, herunder afpresning og bestikkelse

Fors A/S arbejder med en bred palette af FNs verdensmål. Som virksomhed er der dog nogle verdensmål, som vi bedre direkte kan påvirke end andre.

I forlængelse af det har vi i forbindelse med arbejdet med at udvikle en ny strategi for perioden 2021-25 i 2020 valgt at have strategisk fokus på fire af FNs 17 verdensmål. Valget

af de fire mål hænger tæt sammen med, hvorfor Fors A/S er sat i verden og de omfatter mål for, hvor Fors A/S både har stor direkte påvirkning og store muligheder for forbedringer. I 2021 vil der blive udarbejdet konkrete målepunkter for de fire verdensmål vi har valgt at fokusere på.



Fors A/S arbejder strategisk med fire verdensmål



Rent og sikret vand

Målet er, at alle vores kunder har adgang til rent vand, og at vi i fællesskab passer godt på vores vandområder.



Bæredygtig energi

Målet er, at alle vores kunder har adgang til stabil og bæredygtig energi til en overkommelig pris.



Ansvarligt forbrug og produktion

Målet er, at vi håndterer vores eget og kundernes forbrug bæredygtigt.



Klimaindsats

Målet er, at handle hurtigt for at bekæmpe klimaforandringer og deres indvirkninger for kunder og virksomheder.

Ansvarlighedsrapport

Fors A/S formål er at sikre en miljørigtig og stabil forsyning til vores kunder. Til den rigtige pris. For at kunne det er Fors A/S afhængig af en række ressourcer, for at forsyningsopgaverne kan løses.

Hensynet til kundernes efterspørgsel og behov balanceres derfor med det ressourceforbrug og den miljøpåvirkning, som efterspørgslen medfører, særligt set i lyset af at forsyningskunderne ikke uden videre kan skifte forsyningselskab. Fors A/S varetager altså et ansvar både for sine kunder og de ressourcer og miljøer, der påvirkes af virksomhedens aktiviteter.

Tjek tallene

Tal og data om Fors A/S produktion og miljøpåvirkning opgøres på baggrund af følgende forbrug:

- Energi- og vandressourcer til produktion
- Affaldsfraktioner fra produktion
- Drivhusgasser og øvrige, udvalgte udledninger fra produktion

Fors A/S har i sin ledelses- og ansvarlighedsrapport for 2020, som følge af ændrede indberetningsformer, ændret opgørelsesmetode for visse data i rapporten. For at sikre at tal og data kan sammenlignes på tværs af årene, er disse ændringer også indarbejdet i tallene fra tidligere år.

Det skal bemærkes at VEKS I/S i lighed med den generelle tendens i energisektoren, søger at erstatte fossile brændsler med vedvarende energikilder, hvilket kan ses i den nedadgående emissionsfaktor fra miljødeklarationen for VEKS, der i 2018 var på 89 g/kWh og i 2019 var på 71,9 g/kWh. Forsætte denne tendens vil det have betydelig indvirkning på CO₂e-udledning fra fjernvarmen i Roskilde.

Det detaljerede metode- og datagrundlag kan fås ved henvendelse til Fors A/S.

Udgangspunktet for Fors A/S' arbejde med miljømæssigt samfundsansvar er 10 principper for ansvarlig og bæredygtig virksomhedsførelse defineret af FNs Global Compact samt FNs verdensmål.

FNs Global Compact bygger på internationale konventioner, herunder den Universelle Menneskerettighedserklæring, den Internationale Arbejdsorganisations Erklæring om Grundlæggende Principper og Rettigheder ved Arbejde, Rio-erklæringen om Miljø og Udvikling og FN-konventionen om Bekæmpelse af Korruption. At Fors A/S har valgt at slutte sig til FNs Global Compact vidner om, at Fors A/S vil agere i henhold til det internationale samfunds forventninger til ansvarlig og bæredygtig virksomhedsadfærd.

Udover at FNs Global Compacts 10 principper er med til at prioritere og afgrænse, hvad ansvarlig og bæredygtig virksomhedsførelse er, udgør FNs verdensmål for bæredygtig udvikling ligeså pejlemærker for såvel det globale som det nationale samfunds forventninger til udvikling af virksomheder.

For at gøre FNs Global Compact principperne og verdensmålene til styreredskab for Fors A/S' arbejde med miljømæssigt samfundsansvar har Fors A/S sat en række målsætninger og succeskriterier i relation hertil. Målsætningerne er prioriteret inden for områder, som Fors A/S især har mulighed for at påvirke som en naturlig del af sin daglige drift.

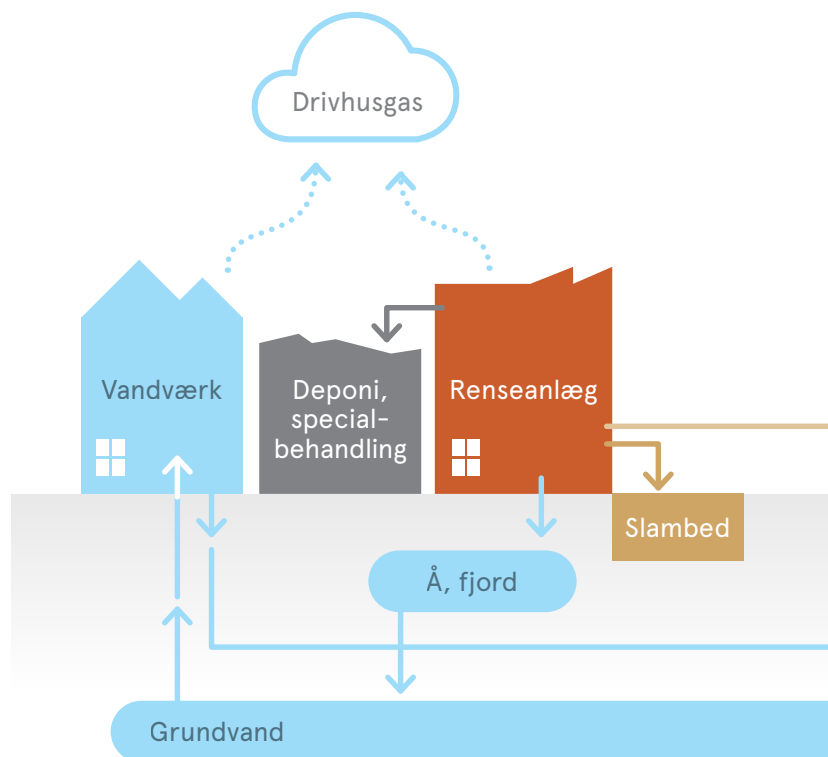
Fors A/S er derfor bevidst om at udvise et særligt samfundsansvar på miljøområdet, især fordi økosystemerne i relation til de influerede jord-, vand- og luftmiljøer ofte er sårbare i et land som Danmark med intens og multifunktionel arealanvendelse. Endvidere kan der med det blotte øje i mange tilfælde ikke ses, hvordan jord-, vand- og luftmiljø er knyttet til virksomhedens aktiviteter. Årsagen er, at stoffer, som udsiver fra ledningsnet, bliver cirkuleret og omdannet gennem eksempelvis den hydrologiske og akvatiske cyklus. Risiko for diffus udledning af forurenende stoffer nødvendiggør dermed særlig årvågenhed. Ligeså gør potentielle punktkildeforureninger.

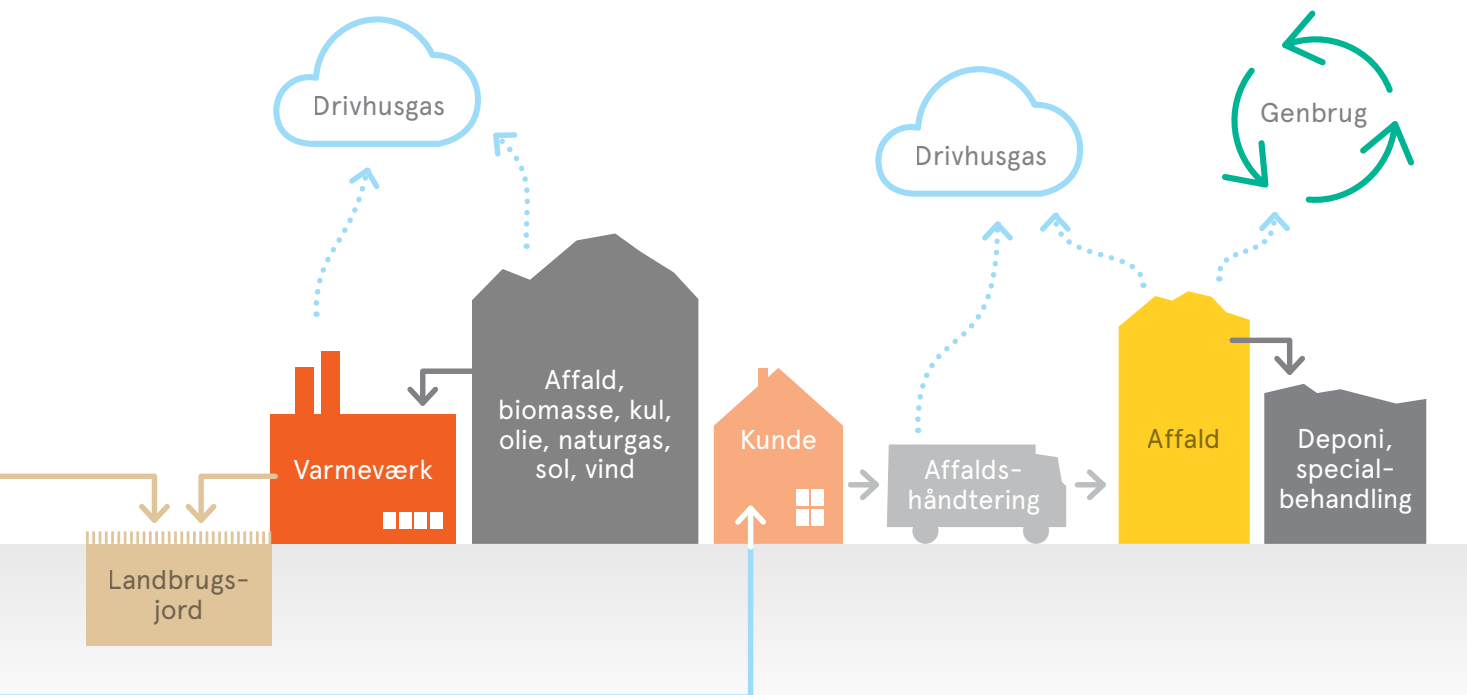


Fors A/S påvirker miljø og klima – og tager ansvar

I Fors A/S leverer vi vand og varme, vi modtager og håndterer affald og spildevand. Vi har således både et stort produktionsapparat og en række behandlingsanlæg, som påvirker vores omgivelser. Eksempelvis i form af CO₂ og andre gasarter som udledes i atmosfæren.

Fors A/S' aktiviteter er knyttet til jord-, vand- og luftmiljøer.





Sådan tager vi ansvar for miljø og klima

Fors A/S understøtter FN's Verdensmål samt Global Compact på forskellige niveauer. Overordnet tager vi, som en naturlig del af vores forretning, et stort ansvar for at vores udledninger lever op til gældende regler, og påvirker miljøet så lidt som muligt. Foruden de lovgivningsmæssige krav vi skal leve op til, er Fors A/S i 2020 certificeret efter ISO 14001-standarden i miljøledelse. I den forbindelse er virksomhedens miljøpåvirkninger blevet kortlagt og vurderet. Kortlægningen har resulteret i en risikovurdering i forhold til de væsentligste miljøpåvirkninger, der skal arbejdes

med. Med ISO 14001-arbejdet bliver miljøkortlægningen løbende revideret, så ændrede miljøforhold medtages i arbejdsplaner og handlingsplaner.

Fors A/S har ligeledes i 2020 vedtaget en 'Kvalitets-, fødevarer- og miljøpolitik' indeholdende en række mål. Med disse – og øvrige mål – tager Fors A/S et yderligere ansvar for klima, miljø og samfund. Målsætningerne er tilpasset de områder, som Fors A/S i forvejen arbejder med – og ligger altså i naturlig forlængelse af vores daglige drift.

Ny genbrugsplads i Tølløse

Tølløses nye genbrugsplads har med sine 12.000 kvadratmeter plads til masser af sorteret affald. Pladsen erstatter den gamle og noget mindre genbrugsplads på Industrivej.

"Den nye genbrugsplads har masser af plads og en indretning, der gør det endnu mere sikkert at færdes på pladsen. Derudover er der nedsænkede containere, der gør det lettere at komme af med affaldet," fortæller affaldschef Annette Vangslev fra Fors A/S.

Som noget nyt kan kunderne på Tølløse Genbrugsplads ikke længere aflevere affald i containeren 'Brændbart'. Fremover vil der stå 'Rest efter sortering' på den blå container. Årsagen

er, at alt for meget affald, der kan genanvendes, går op i røg. Så det nye navn gør kunderne opmærksomme på, at affaldet skal sorteres, inden det ryger i containeren.

"Cirka en tredjedel af det, der ryger i containeren, kan genanvendes til nyt plast, tekstil eller noget helt tredje. Det er så ærgerligt, at de gode ressourcer går op i røg. Både fordi det skader miljøet, men det koster også os alle sammen penge," afslutter Annette Vangslev.

Meget affald kan sorteres, og det er få ting, der skal i 'Rest efter sortering'. Det gælder eksempelvis ringbind, gulvtæpper, tapet og videobånd, cd'er og invasive plantearter som bjørneklo.

Ansvarlig ressourcehåndtering

Klima- og miljø

Økosystemerne i jord-, vand- og luftmiljøer er ofte sårbare i et land som Danmark, hvor befolkningstætheden er høj og med intensiv landbrugsproduktion. Derudover kan der med det blotte øje i mange tilfælde ikke ses, hvordan jord-, vand- og luftmiljø er knyttet til selskabets aktiviteter: Risiko for diffus udledning af forurenende stoffer nødvendiggør derfor særlig årvågenhed fra Fors A/S side. Det samme gør potentielle punktkildeforureninger.

Fors A/S tager ansvar ved at benytte sig af et forsigtighedsprincip i henhold til Global Compacts ansvarlighedsprincip 7. Derudover ønsker Fors A/S at tage initiativ til at fremme miljømæssig ansvarlighed samt opfordre til udvikling og spredning af miljøvenlige teknologier jf. Global Compacts ansvarlighedsprincip 8 og 9.



CO₂e-udledning fra indgående energiressourcer.

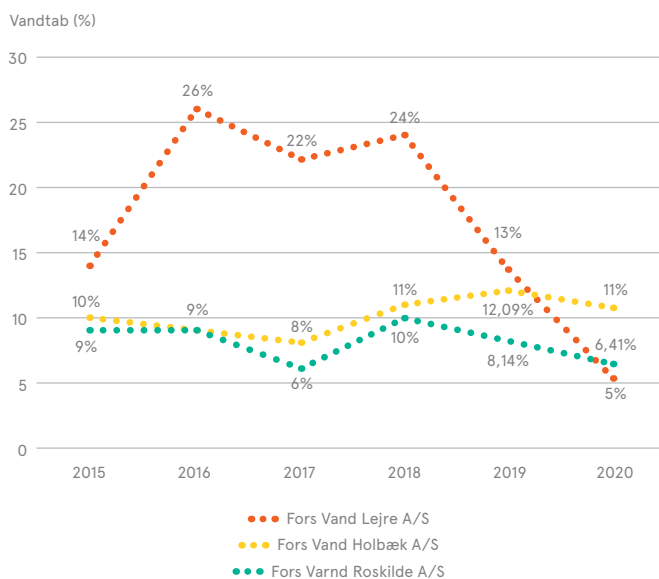
Tabellen viser Fors A/S samlede udledning af CO₂e. Der ses generelt en faldende tendens, idet udledningen løbende er faldet fra 56.128 tons i 2015 til 41.024 tons i 2020.

Ansvarlig håndtering af drikkevand i 2020

Drikkevand i Danmark baseres på grundvand. Det er derfor essentielt at sikre, at der er nok grundvand – og at det ikke er forurenet. Derfor har Fors A/S i 2020 vedtaget en vandvision som skal sikre rent drikkevand nu og i fremtiden, ligesom der i 2020 er vedtaget en Kvalitets-, fødevarerik-kerheds- og miljøpolitik som beskriver en række målsætninger på drikkevandsområdet frem mod 2030.

I 2020 blev det understreget, at det er vores kerneopgave at levere en høj forsyningssikkerhed. I starten af september oplevede vi det, som de fleste drikkevandselskaber frygter: Enkelte prøver viste, at drikkevandet i Roskilde og Lejre var forurenet, og der måtte udstedes kogeanbefaling. Kogeanbefalingen varede i fire dage, hvor vi i samarbejde med kommuner og myndigheder forsøgte at afdække årsagen til forureningen samtidig med, at vi kommunikerede med vores kunder. I forlængelse af drikkevandsforureningen har Fors A/S iværksat et arbejde med henblik på at reducere lignende hændelser i fremtiden.

Fors A/S arbejder løbende på at reducere vandtabet i ledningsnettet. Særligt i vandselskabet i Lejre er vandtabet reduceret markant som følge af denne indsats.



Det årlige procentuelle vandtab fra vandledninger

Ansvarlig håndtering af spildevand i 2020

Kloaknettet er dimensioneret til at håndtere en given mængde vand. Kommer der mere vand i kloakken – eksempelvis når det regner kraftigt – kan systemet, og de bassiner der tilbageholder spildevandet, indtil det kan sendes til renseanlægget, ikke følge med. Når det sker, er der tale om et 'overløb'. Ved overløb ledes spildevand – efter at være blevet mekanisk rensat – ud i 'recipienten', som kan være åer, fjorde og vandløb, inden det er blevet rensat på et renseanlæg. Fors A/S er derfor opmærksom på at tilpasse anlæg og produktion til klimaprognoser.

Fors A/S arbejder derfor med at reducere antallet og effekten af overløb, og støtter op om Verdensmål 6.3 med en 10-årig handlingsplan for nedbringelse af overløb. Der er i 2020 blev vedtaget et mål om at reducere mængden af overløb med 10 % inden 2025. For at nå denne målsætning er der i 2020 påbegyndt et arbejde med at udarbejde en overløbsprofil som skal kortlægge omfanget af overløb som det er i dag. På længere sigt frem mod 2030 er det ambitionen, at antallet af overløb skal reduceres markant.

Fors A/S har i 2020 vedtaget en Kvalitets-, fødevarerisikerkheds- og miljøpolitik. I denne er beskrevet en række målsætninger på spildevandsområdet frem mod 2030. Ligeledes har Fors A/S i 2020 påbegyndt arbejdet med at udarbejde en spildevandsvision, som ventes vedtaget i 2021. Formålet med spildevandsvisionen er at sætte de strategiske pejlemærker og prioriteringer for området i det lange perspektiv.

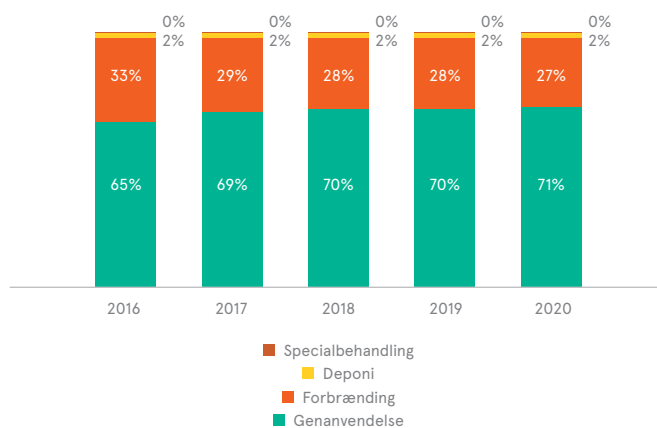
Ansvarlig håndtering af affald i 2020

Fors A/S arbejder målrettet på at øge genanvendelsesprocenten af det affald, som vi håndterer. Derfor benytter vi samskabelse, når vi udvikler nye løsninger, så de er bedst muligt forankret hos kunder og øvrige samarbejdspartnere. Vi rådgiver kunderne på vores genbrugspladser, og vi indfører løbende nye fraktioner. Dette har resulteret i samarbejder om, at affaldstræ genanvendes til produktion af fugle- og foderhuse, og tagpapaffald genanvendes i fremstilling af ny asfalt. Endvidere bliver tekstiler afsat til eksempelvis fyldmateriale i møbler.

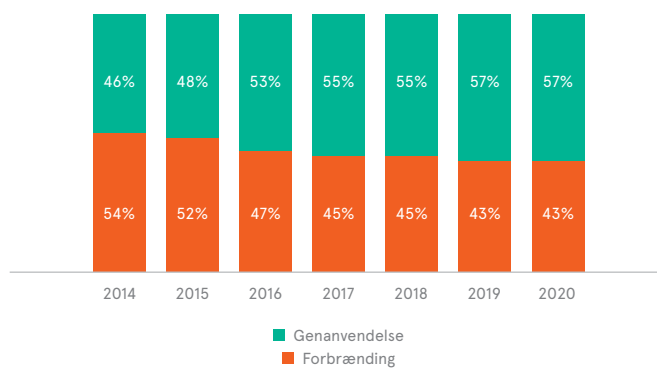
I 2020 åbnede vi en ny topmoderne genbrugsplads i Tølløse. Med sine 12.000 kvadratmeter har den plads til

masser af sorteret affald. Pladsen erstatter en ældre og mindre genbrugsplads i området.

Den nye genbrugsplads har masser af plads og en indretning, der gør det endnu mere sikkert at færdes på pladsen. Derudover er der nedsænkede containere, der gør det lettere at komme af med affaldet.



Årlig procentuel fordeling af det videre forløb for de 7 fokusfraktioner (bio, papir, glas, metal, plast, pap, træ)



Årlig procentuel fordeling af det håndterede affalds videre forløb

Ansvarlig varme- og energiplanlægning i 2020

Fors A/S emission af gasformige stoffer til atmosfæren udgør en klimapåvirkning. Emission af drivhusgasser sker både direkte og indirekte fra Fors A/S anlæg og produktion. Direkte i den forstand, at oxiderede kul-, svovl- og kvælstofforbindelser udledes fra varme- og vandproduktion,

spildevandsrensning, affaldshåndtering og indirekte i den forstand, at fx varmekøb og Fors A/S elforbrug er forbundet med eksterne leverandørers emissioner.

Fors A/S har udarbejdet en varmevision. I varmevisionen er omdrejningspunkt at levere pålidelig og CO₂-neutral varme til konkurrencedygtige priser. Helt konkret er det overordnede mål i strategien, at Fors A/S leverer CO₂-neutral varme i 2025. Det mål er sat, både fordi Fors A/S med varmekøb og egen produktion af varme, påvirker klimaaftrykket i den verden, vi er en del af.

Varmestrategien er afhængig af omstilling af Fors A/S egen varmeproduktion i fx Jyderup og Vindinge til mere miljøvenligt produceret varme. Udskiftningen af det naturgasbaserede varmegærk i Jyderup med en CO₂-neutral varmepumpeløsning er allerede i sin planlægning, mens det midlertidige naturgasværk i Vindinge skal udskiftes indenfor strategiperioden.

CO₂-neutral fjernvarme i 2025

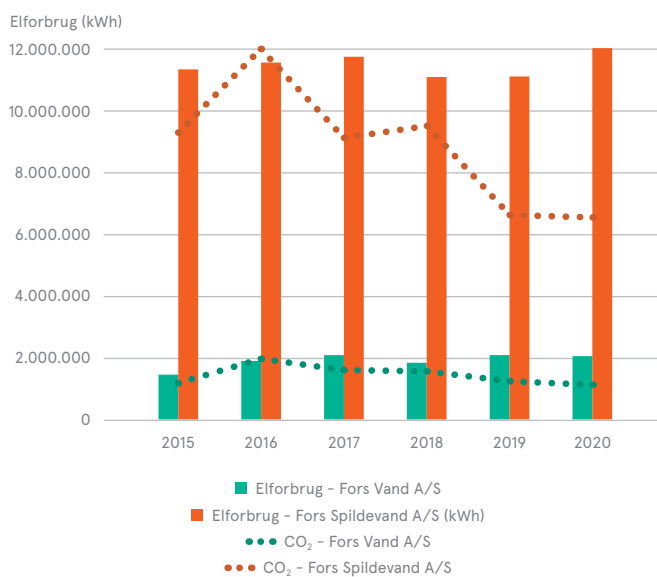
Fjernvarmenettet i Roskilde hænger sammen med det øvrige VEKS-system, som Fors A/S aftager varme fra, og som Fors A/S egen spids- og reservelast er en integreret del af. Derfor afhænger målopfyldelsen i varmestrategien blandt andet af VEKS I/S strategi for den fremtidige spids- og reservelast, og at den varme Fors A/S køber fra VEKS I/S, er CO₂-neutral inden 2025.

Energinetral rensning af spildevand i 2025

En del af Varmestrategien er at opnå energineutralitet for Bjergmarken Renseanlæg og Holbæk Renseanlæg i 2025.

I 2020 nåede vi et stort skridt nærmere dette mål, idet vi idriftsatte et varmepumpeanlæg på Bjergmarken Renseanlæg, som kan udnytte overskudsvarmen i spildevandsudløbet. Sammen med den eksisterende elproduktion på biogas og solceller vil det betyde, at renseanlægget netto vil blive energiproducerende frem for energiforbrugende. Varmepumpen kommer til at levere mere miljøvenlig fjernvarme til omkring 3.500 kunder og over de næste 20 år spare miljøet for udledningen af 5.933 ton CO₂.

Hvad angår Holbæk Renseanlæg har den politiske beslutningsproces omkring den fremtidige placering af renseanlægget forsinket planerne om energineutralitet.



Elforbrug og tilhørende CO₂e-udslip

Selskab	Forbrug af el/gas per produceret enhed	2016	2017	2018	2019	2020
Fors Vand Roskilde A/S	kWh/m ³ drikkevand	0,37	0,44	0,32	0,40	0,40
Fors Vand Holbæk A/S	kWh/m ³ drikkevand	0,39	0,39	0,39	0,28	0,39
Fors Vand Lejre A/S	kWh/m ³ drikkevand	0,58	0,52	0,47	0,54	0,56
Fors Spildevand Roskilde A/S	kWh/m ³ spildevand	0,71	0,72	0,81	0,69	0,78
Fors Spildevand Holbæk A/S	kWh/m ³ spildevand	0,73	0,6	0,69	0,67	0,82
Fors Spildevand Lejre A/S	kWh/m ³ spildevand	0,94	0,84	1,07	0,91	0,95
Fors Affald Holbæk A/S	kWh/ton affald	2,23	2,12	2,06	3,45	3,56
Fors Varme Holbæk Jyderup A/S	m ³ gas/MWh varme	134,15	91,92	90,68	70,98	100,18
Fors Varme Roskilde A/S	kWh/MWh varme	3,17	3,04	4,14	2,27	8,44
Fors Varme Holbæk St. Merløse A/S	kWh/MWh varme	12,12	11,85	12,82	13,48	14,57

Opfølgning på målsætninger for 2020 – miljø, klima og bæredygtighed

I dette afsnit afdækker Fors A/S sin performance i forhold til de målsætninger, som selskabet vedtog at gennemføre i 2020 i forbindelse med aflægningen af det foregående års Ledelses- og ansvarlighedsrapport. Derudover rapporteres udvalgte øvrige gennemførte indsatser som understøtter FN's Verdensmål.

Høj Vandkvalitet

Fors A/S har i 2020 fulgt de fastlagte prøvetagningsprogrammer. I foråret/forsommeren blev en del af prøverne replanlagt på baggrund af nedlukning af samfundet på grund af COVID-19. Ved de efterfølgende nedlukninger har det ikke været nødvendigt med replanlægning – her har der været styr på forholdsregler, både på prøvestederne og fra leverandørens side (prøvetager og laboratorium).

Hændelserne i 2020 har, men en enkelt undtagelse, været få og har ligget meget tæt på grænseværdierne; de har i de fleste tilfælde kunne tilskrives at det er first flush prøver fra forbrugernes taphaner, som repræsenterer vandet i forbrugernes egne installationer. Stabilprøverne (med flush) hvor vandet får lov at løbe i 5 minutter således at det repræsenterer vandet i ledningsnettet har været gode. Der har været en gentagende overskridelse på Nikkel, som viste sig at stamme fra en nymonteret prøvehane; hanen er skriftet igen, og vi er opmærksomme på materialer der har kontakt med vandbanen.

Den store undtagelse fra de ellers fine prøveresultater i 2020 er en forureningshændelse på det vandværk der forsyner Roskilde, en undtagelse der gav Roskildekunderne en kogeanbefaling i næsten 4 døgn. Det var en enkelt vandprøve der startede hændelsen, og vi har efterfølgende monitoreret vandkvaliteten fra værket i et meget mere fintmasket net end hidtil. Den samlede konklusion er fortsat at vandkvaliteten fra værket er god, men vi fortsætter overvågningen af den indikerede kilde til forureningen indtil den er elimineret.

Reduktion af spildevandsoverløb

Gennem det løbende arbejde med at reducere antallet af overløb, er der i 2020 blev vedtaget et mål om at reducere mængden af overløb med 10 % inden 2025. For at nå denne målsætning er der i 2020 påbegyndt et arbejde med at udarbejde en overløbsprofil som skal kortlægge omfanget af overløb som det er i dag. På længere sigt frem mod 2030 er det ambitionen, at antallet af overløb skal reduceres markant.

Håndtering af affald

I 2020 blev 72 procent af den håndterede affaldsmængde genanvendt. Det svarer til 40.861 tons. Heraf blev 26 procent afbrændt, hvorved energi er udvundet og nyttiggjort i form af elektricitet eller varme. Af fokusfraktionerne bioaffald, papir, glas, metal, plast, pap og træ blev 57 procent genanvendt, og resten gik til afbrænding. Fors A/S opnåede dermed begge målsætninger om genanvendelse af affald i 2020.

ISO 14001

Fors A/S er i 2020 blevet certificeret efter ISO 14001-standarden i miljøledelse. I den forbindelse er virksomhedens miljøpåvirkninger blevet kortlagt og vurderet. Kortlægningen har resulteret i en risikovurdering i forhold til de væsentligste miljøpåvirkninger, der skal arbejdes med. Med ISO 14001-arbejdet bliver miljøkortlægningen løbende revideret, så ændrede miljøforhold medtages i arbejds gange og handlingsplaner. Ligeså bliver virksomhedens bindende forpligtelser på miljøområdet gennemgået systematisk. Det betyder også, at Fors A/S nu har en procedure for kontrol af lovændringer og kommunikation af disse til rette afdelinger. Med en ISO 14001-certificeringen fås altså en systematisk og effektiviseret tilgang til miljøarbejdet.

Beredskab

På beredskabsområdet har Fors A/S som målsætning hvert år at udføre beredskabsøvelser samt opdatere beredskabsplanerne på baggrund af øvelserne. På grund af Corona har der været en omprioritering i beredskabsindsatsen, da det ikke fysisk har været muligt at afholde alle krisestyringsøvelser ud fra den oprindelige målsætning for øvelsesplanen for året 2020. Produktion prioriterede derfor ressourcerne på en digital platform for beredskabsplanerne. Beredskabsplanerne er dog blevet taget op til revision for opdateringer, når beredskabsøvelser eller hændelser har givet anledning hertil.

I forbindelse med en drikkevandsforurening i Roskilde er beredskabsorganisationen blevet afprøvet i praksis. Ligeledes er der oprettet en beredskabsgruppe med henblik på at sikre at Fors A/S kan levere de nødvendige leverancer til vore kunder trods Corona.

Udledning af CO₂ og reduktion af energiforbruget

Fors A/S har i den seneste periode (2019-2020) sænket sin udledning af CO₂e fra 41.746 tons til 34.462 tons, svarende

til 7.284 tons. Sammenlignet med det første år, hvor Fors A/S har samlet data for (2014) er udledningen reduceret med 21.710 ton.

Årsagen til at udledningen er faldet er især, at der er produceret og distribueret mindre varme samt at en øget andel af denne varme er produceret af vedvarende energikilder. På trods af et stigende elforbrug medfører Fors A/S forbrug af el en lavere udledning af CO₂e som følge af at emissionsfaktoren for el har været lavere. Det samme har den for fjernvarme.

Hertil har emissionsfaktoren for el været lavere og lige så har emissionsfaktoren for fjernvarme.

Som det ses af ovenstående, skyldes en stor del af udviklingen i tallene for Fors A/S udledninger, faktorer som selskabet har relativt lille indflydelse på. Derimod kan Fors A/S i højere grad påvirke sit elforbrug i nedadgående retning. Fors A/S arbejder derfor målrettet på løbende at reducere elforbruget i produktionen.

Alligevel er elforbruget steget i perioden. På vandområdet er elforbruget således steget fra 2.131.607 kWh i 2019 til 2.376.529 kWh i 2020. Det skyldes især at Fors A/S i sommeren 2020 leverede store mængder vand til HOFOR.

Ligeledes er elforbruget til rensning af spildevand steget fra 12.954.017 kWh til 14.028.173 kWh. Det bemærkes at dette især skyldes etablering af en varmepumpe der benytter spildevand til at producere klimavenlig fjernvarme. Pumpen vil resultere i, at 14% af den samlede mængde fjernvarme i Roskilde bliver grønnere og samtidig lokalt produceret. Etableringen af varmepumpen er ligeledes årsagen til et øget elforbrug på varmeområdet.

Status	Målsætninger
	Opstarte af proces med det formål at blive miljøcertificeret.
	Der tages prøver – og rapporteres på – vandkvaliteten.
	Der tages prøver – og rapporteres på – spildevandskvaliteten.
	Der opstartes en proces for at reducere antallet af overløb.
	70 procent af det håndterede affald skal genanvendes.
	56 procent af de syv fokusfraktioner skal genanvendes.
	Gennemførelse af planlagte beredskabsøvelser.
	Reduktion i udledning af CO ₂ e. Fors A/S har i den seneste periode (2019–2020) sænket sin udledning af CO ₂ e fra 41.746 tons til 34.462 tons, svarende til 7.284. Sammenlignet med baseline-året (2014) er udledningen reduceret med 21.710 ton.
	Lavere energiforbrug i produktionen.

Fors A/S udnytter spildevand til fjernvarme

Det er både godt for økonomien og for miljøet, at Fors A/S i 2020 har etableret en fjernvarmepumpe på 8 MW på Bjergmarken Renseanlæg.

Pumpen vil resultere i, at 14% af den samlede mængde fjernvarme i Roskilde bliver grønnere og samtidig lokalt produceret. Det svarer til 3.500 husstandes årlige fjernvarmeforbrug.

Fjernvarmen produceres ved at hive varmen ud af det færdigrensede spildevand på Bjergmarken Renseanlæg,

som dagligt håndterer spildevand fra cirka 50.000 kunder. Fjernvarmen bliver herefter ført fra renseanlægget til Møllehusvej, hvor varmen bliver sendt videre ud i det eksisterende fjernvarmenet.

Beregningerne viser, at Fors A/S over 20 år kan spare 135 millioner kroner i udgifter til fjernvarme. Anlægget vil være betalt af på under fem år, hvilket er en kort tilbagebetalings-tid for et anlæg i denne størrelse. Anlægget blev taget i drift i november 2020.



Mere fjernvarme på vej til Himmelev

Det er i 2020 blevet vedtaget, at det sidste, store område i Himmelev med gas som varmekilde skal forsynes med nem og klimavenlig fjernvarme. På Fors A/S' bestyrelsesmøde blev det besluttet, at resten af Himmelev skal have muligheden for at blive tilsluttet byens store fjernvarmenet.

Store dele af bydelen Himmelev i Roskilde har allerede skiftet til fjernvarme. Det gælder blandt andre den østlige del af Himmelev samt Himmelev Sognevej og senest Klostervej, Strandparken og Strandhøjen. Og nu er turen kommet til de sidste 900 boliger.

"Der har været stor efterspørgsel på fjernvarme i resten af Himmelev. Så det er rigtig positivt, at vi nu også kan tilbyde fjernvarme til det område. Fjernvarme er nemlig fordelagtigt



på flere områder. Det er en både nem, billig og klimavenlig opvarmningsform. Derudover falder det helt i tråd med både regeringens og Roskilde Kommunes ambitiøse klimaplan," fortæller kundedirektør Thomas Hopp fra Fors A/S.






Med fjernvarme kan boligejerne spare klimaet for flere tusinde tons CO₂ om året. Faktisk kan CO₂-udledning reduceres med hele 66 % med et skift til fjernvarme fra naturgas og helt op til 75 % med et skift fra olie. Fors A/S arbejder på at levere CO₂-neutral fjernvarme i 2025.

Fors A/S forventer at gå i gang med at grave ud til fjernvarme i midten af 2021, og som planen ser ud nu, er resten af Himmelev forsynet med fjernvarme i 2024.







Målsætninger 2021-2025 – Miljø, klima og bæredygtighed

Fors A/S har i forbindelse med vedtagelsen af sin 'Kvalitets-, fødevarerikkerheds- og miljøpolitik' vedtaget en række mål for perioden 2021-2025.

Område	Målsætning	Målemetode	Måltal
1. Kundeservice Fors A/S kunder oplever, at vi leverer effektiv forsyning til for dem. Vi arbejder derfor løbende på at forbedre kvalitet af ydelser og service, så vores kunder ville vælge os, hvis de kunne vælge frit.	Målsætning 1.1: Fors A/S sikrer, at kunderne, i høj grad oplever at det er 'let' at være kunde.	Kunder, der vurderer det let at være kunde i Fors A/S jf. kundemåling hvert 2. år (ISO 9001).	Min. 60%
	Målsætning 1.2: Fors A/S sikrer, at kunder oplever en høj grad af tilfredshed med virksomheden.	Kunder, der er enige i at være alt i alt tilfredse med Fors A/S som forsyningselskab jf. kundemåling hver 2. år (ISO 9001).	Min. 85%
2. Forsyningsikkerhed Fors A/S garanterer forsyningsikkerhed baseret på høj fastlagt opetid og kvalitet.	Målsætning 2.1: Fors A/S sikrer, at fjernvarme leveres til kunderne med høj forsyningsikkerhed og informationsniveau.	Varmekunder tilmeldt SMS-service, som bliver berørt af en afbrydelse forårsaget af kundegenererede stik-arbejder (afbrydelse, nye eller genetablering), modtager varsel om lukning i løbet af 5. forudgående hverdag (ISO 9001).	Min 95% pr. løbende år.
		Vandkunder tilmeldt SMS-service, som bliver berørt af en afbrydelse forårsaget af kundegenererede stik-arbejder (afbrydelse, nye eller genetablering), modtager varsel om lukning i løbet af 5. forudgående hverdag (ISO 9001).	Min. 95% pr. løbende år.
		Alle vandprøver i prøveprogrammet er udtaget planmæssigt (ISO 22000).	100 %
		Alle prøver for bakteriologiske parametre (Coliform-bakterier, E.coli og Kim 22), som er udtaget som akkrediterede prøver med flush (stabil prøve) overholder grænseværdier (ISO 22000).	100 %

Område	Målsætning	Målemetode	Måltal
3. Bæredygtighed Fors A/S sætter fokus på at sikre bæredygtige løsninger i forhold til miljø og klima.	Målsætning 3.1: Fors A/S sikrer en høj genanvendelsesprocent på tværs af husstandsaffald og indsamling på genbrugspladser.	Genanvendelsen af de syv fokusfraktioner (bioaffald, papir, pap, plast, glas, metal og træ) udgør samlet andelen af den totale mængde indsamlet affald (ISO 9001 og ISO 14001).	Min. 57 % pr. år
			
	Målsætning 3.2: Fors A/S mindsker miljøpåvirkningen af overløb gennem reduktion af mængden (m ³) og næringsstofbelastning.	Antal af m ³ og næringsstofindhold (mg/l) på følgende overløbsbygværker: OC11, PC17, PC20 og Bjergmarken (ISO 9001 og ISO 14001).	Reduktion af stofbelastning med 25 % i 2025 med baseline i Q1-2021.
			
	Målsætning 3.3: Fors A/S sikrer og forbedrer processerne på spildevandsanlæggene i forhold til næringsstofbelastning af hensyn til miljøet.	Samlede mængde (kg) kvælstof og fosfor fra alle renseanlæg som samlet portefølje (ISO 9001 og ISO 14001).	Reduktion af udledning af fosfor og kvælstof med 10% i 2025 ift. baseline for 2019
			
	Målsætning 3.4: Fors A/S vil reducere CO ₂ -udledning ved den samlede varmeproduktion fra egne værker.	Varmeproduktion fra egne værker (Varmepumpe, St. Merløse, Jyderup og Vindinge) målt i procent i forhold til anvendelse af fossile brændsler og vedvarende/CO ₂ -neutrale energikilder (ISO 9001 og ISO 14001).	Varmeproduktion skal minimum være 90% CO ₂ -neutral i 2025 (baseline d. 1. januar 2020)
	 		

Fortsætter

Område	Målsætning	Målemetode	Måltal
	<p>Målsætning 3.5: Fors A/S reducerer CO₂-udledningen fra naturgas-kunder ved af kunder skal opkoble på fjernvarme (konvertering fra naturgas og olie) ved Himmelev.</p>  	Der er potentielle 711 fjernvarme husestande der kan konvertering fra naturgas/oliefyrd i Himmelev til fjernvarme (ISO 9001 og ISO 14001).	Minimum 80% af de potentielle kunder er opkoblet på ved projektets afslutning i 2025 (baseline d. 1. januar 2020).
	<p>Målsætning 3.6: Fors A/S mindsker miljøpåvirkningen af drikkevandet gennem mere bæredygtige indvindingsmetoder.</p>  	Pejledata fra boringer og data fra SRO (ISO 14001).	Etableret bæredygtig indvinding på alle kildepladser inden udgangen af 2025.
	<p>Målsætning 3.7: For at beskytte grundvand, øget biodiversitet og bidrag til CO₂ reduktion vil Fors A/S indgå aftaler om natur, f.eks. skovrejsning, fastholdelse eller omdannelse af moser mm.</p>  	<p>Der indgås aftaler med lodsejer og andre partner om etableringer af CO₂-bindende naturområder. For hver aftale beregnes CO₂-bindingen (ISO 9001 og ISO 14001).</p> <p>(Fors A/S leverer i alt ca. 5,9 mio. m³ vand/år der svarer til 2.2% af den samlede vandforsyning i DK på 267 mio. m³ vand/år (vand i tal fra 2019). Klimapartnerskabet for cirkulær økonomi og vand har anbefalet et årligt klimabidrag fra vandsektoren på 250 Ha skovrejsning/år (19k ton CO₂e), hvoraf Fors A/S andel udgør ca. 5 ha svarende til 418 tons CO₂e).</p>	Indgåelse af aftaler der gennemsnitligt binder 418 tons CO ₂ e pr. år frem til 2030. Baseline 1/1-2020.





Fors A/S påvirker samfundet – og tager et socialt samfundsansvar

Fors A/S er en socialt ansvarlig virksomhed. Vi tager ansvar for vores medarbejderes trivsel og deres arbejdsforhold gennem vores personalepolitik og vores arbejdsmiljøpolitik, hvori vi også beskriver den generelle opførsel, vi forventer af vores medarbejdere – samt hvad medarbejderne kan forvente af Fors A/S. Vi påtager os kædeansvar for de mennesker, som arbejder for vores leverandører i vores indkøbspolitik, hvilket er beskrevet i vores indkøbspolitik.

Med vores indkøbspolitik ønsker vi at fremme ressourcevidste løsninger med udgangspunkt i markedsvilkår (bedste forhold mellem pris og kvalitet), miljøpåvirkning og menneskelig trivsel. Opnåelse af økonomiske gevinster og forsyningsikkerhed er det primære hensyn i forbindelse med indgåelse af indkøbsaftaler. Derfor har vi i politikken beskrevet, at vi ønsker at påvirke og udvikle leverandører og markeder i en retning, som tjener Fors A/S interesser. Eksempelvis i forhold til socialt ansvar, miljøforhold, arbejdsklausuler og kædeansvar.

Med tilslutningen til Global Compact i 2018 tager Fors A/S målsætninger på det sociale område udgangspunkt i Global Compacts ansvarlighedsprincip 1-6 og 10, samt de Verdensmål som er særligt relevante for Fors A/S forretningsaktiviteter. Fors A/S har for hver af Global Compacts ansvarlighedsprincipper og Verdensmålene sat sine egne mål og succeskriterier. Succeskriterierne beskriver, hvordan opnåelsen af hvert mål evalueres.

Kønsfordeling i bestyrelse og ledelse

Fors A/S ønsker at øge andelen af det underrepræsenterede køn, og har som politik, at dette faciliteres i forbindelse med udvælgelse af nye ledere. Politikken understøttes bl.a. ved, at stillingsopslag formuleres med kønsneutrale termer for at appellere til alle jobsøgende uanset køn. Ligeledes opfordrer Fors A/S sine ejere og øvrige interessenter til aktivt at arbejde frem mod en kønsmæssigt repræsentativ bestyrelse for fremme af ligestilling.

Fors A/S underrepræsenterede køn skal til enhver tid opleve, at det har samme muligheder for karriere og lederstillinger som de øvrige medarbejdere. I forlængelse heraf er der udarbejdet en målsætning om, at kønsfordelingen i direktionen skal være ligelig. Da direktionen består af tre mænd og én kvinde, er denne målsætning ikke nået. Det tilstræbes, at der nås en ligelig kønsfordeling i direktionen ved eventuelle nyansættelser i direktionen.

Samtidig har Fors A/S en målsætning om, at minimum 37,5 procent af de generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer skal bestå af det underrepræsenterede køn. Måltallet skal opnås i forbindelse med konstitueringen af den næste bestyrelse. Da otte af medlemmerne i Fors A/S bestyrelse er generalforsamlingsvalgte, vil en repræsentation på 37,5 procent af det underrepræsenterede køn gøre det ud for en 'ligelig kønsfordeling' ifølge Erhvervsstyrelsens 'Vejledning om måltal og politikker for den kønsmæssige sammensætning af ledelsen' fra 2016. Af de otte generalforsamlingsvalgte er der ingen kvinder. Således er måltallet ikke opnået i 2020. Det skyldes, at der ikke har været afholdt valg til bestyrelsen i 2019. Det tilstræbes, at målsætningen nås ved konstitueringen af en ny bestyrelse, som finder sted i 2021.

Fors A/S ser det som diskriminerende, hvis den bedste kandidat fravælges på grund af køn, alder, nationalitet eller lignende, og er opmærksom på, at der i selskabet ikke skal forekomme nogen form for diskrimination. De personer, der yder en indsats og gør en forskel, skal belønnes for deres arbejde. Afgørende for opnåelse af en så ligelig kønsfordeling som mulig er derfor, om ansøgere til de respektive jobs har rette kompetencer, uddannelse, ambitioner osv.

		2020				Målsætninger for andel af det underrepræsenterede køn til opnåelse i 2021	
		I alt	Mænd	Kvinder	Andel af kvinder (%)		
Bestyrelsen (øverste ledelse)	Bestyrelsesmedlemmer (generalforsamlingsvalgte)	8	8	0	0%	12%	37,5% ²
	Bestyrelsesmedlemmer (medarbejdervalgte)	4	3	1			
	Bestyrelsesmedlemmer (kundevalgte)	2	2	0			
	Bestyrelsesmedlemmer (fra direktion)	3	2	1		25%	50% ¹
	Øvrig direktion	2	1	1			

Kønsrepræsentation i Fors A/S' direktion og bestyrelse.

¹ Da direktionen består af 5 personer, er en repræsentation på 40 % af det underrepræsenterede køn den højest mulige andel.

² 8 af medlemmerne i Fors A/S' bestyrelse er generalforsamlingsvalgte. I dette tilfælde vil en repræsentation på 37,5 % af det underrepræsenterede køn gøre det ud for en "ligelig kønsfordeling" ifølge ifølge Erhvervsstyrelsens "Vejledning om måltal og politikker for den kønsmæssige sammensætning af ledelsen" fra 2016.

Gruppe	Køn	2019	2020
Direktion	Mænd	3	3
	Kvinder	2	1
Mellemedlere	Mænd	8	9
	Kvinder	3	7
AC'ere	Mænd	16	16
	Kvinder	26	30
Øvrig administration	Mænd	11	16
	Kvinder	33	34
Faglærte	Mænd	46	44
	Kvinder	5	5
Ufaglærte	Mænd	17	16
	Kvinder	4	4
Elev, lærlinge og trainees	Mænd	2	1
	Kvinder	4	3
Flexjob	Mænd	4	5
	Kvinder	1	1
I alt	Mænd	107	110
	Kvinder	78	85
I alt		185	195

Kønsfordeling.


Alderskategori	2019	2020
<18	0	0
18-29	10	11
30-39	41	46
40-49	54	59
50-59	59	57
60-64	16	15
65-	5	7
I alt	185	195

Aldersfordeling.



Målsætninger – samfund og socialt ansvar

Arbejdsforhold

Ansvarlighedsprincipper og Verdensmål	Fors A/S' mål	Succeskriterier
<p>WE SUPPORT</p>  <p>Ansvarlighedsprincip 3, 4, 5 og 6: Fors A/S opretholder foreningsfriheden og anerkender effektivt retten til kollektiv forhandling. Endvidere støtter Fors A/S udryddelsen af alle former for tvangsarbejde og støtter effektivt afskaffelse af børnearbejde samt diskrimination i relation til arbejds- og ansættelsesforhold.</p>	<p>Fors A/S' politikker screenes i forhold til Global Compacts ansvarlighedsprincipper, og der tages stilling til, hvordan Global Compacts ansvarlighedsprincipper indarbejdes i Fors A/S' politikker.</p>	<p>Ved udgangen af 2020 er Fors A/S' politikker screenet for efterlevelse af Global Compacts ansvarlighedsprincipper. Der er desuden lagt en plan for evt. tilpasning af politikker.</p>
 <p>Verdensmål 8.8: Vi skal beskytte arbejdstagerrettigheder og fremme sikre og stabile arbejdsmiljøer for alle arbejdere heriblandt migrantarbejdere, især kvinder, samt ansatte med løs tilknytning til arbejdsmarkedet.</p>	<p>Fors A/S ønsker at sikre sig, at ikke alene egne medarbejdere men også medarbejderne hos de eksterne leverandører og underleverandører så vidt muligt har arbejdsforhold, der lever op til Global Compacts ansvarlighedsprincipper.</p>	<p>Klausul med Fors A/S' krav til evaluering og kontrol af ansættelsesforhold hos leverandører og underleverandører er udfærdiget og godkendt ved alle ordrer og aftaler senest i 2025.</p>



Fortsætter





Arbejdsforhold *fortsat*

Ansvarlighedsprincipper og Verdensmål	Fors A/S' mål	Succeskriterier
	<p>Fors A/S sigter efter at have en sikker arbejdsplads og et godt arbejdsmiljø.</p>	<p>Maksimalt 7 arbejdsulykker (med mindst én dags fravær) finder sted om året. Årlig rapportering.</p> <p>Maksimalt 12 arbejdsulykker (med mindre end én dags fravær) finder sted om året. Årlig rapportering.</p> <p>Der rapporteres årligt på, om engagement og motivation ligger på mindst 5,3 på en skala fra 1-7 ved målingen af medarbejdertilfredshed.</p> <p>Der rapporteres årligt på, om sygefraværet er på maksimalt 3,8 %, og korttidssygefravær er på maksimalt 5 dage per medarbejder per år.</p> <p>Der er gennemsnitligt tildelt mindst 6 kompetencedage per medarbejder per år alt efter den enkelte medarbejders behov og kompetencer samt fagområdets udvikling. Årlig rapportering.</p>
 <p>Verdensmål 8.5: Inden 2030 skal vi opnå, at alle mænd og kvinder har et produktivt og anstændigt job, hvor de får lige løn for lige arbejde. Dette gælder også for unge</p>	<p>Fors A/S ønsker at bidrage til inklusion på arbejdsmarkedet.</p> <p>Fors A/S ønsker at bidrage til at unge kan få en uddannelse.</p>	<p>Mindst 30 sociale ansættelser er fordelt til trainees, praktikanter, flexjobbere, personer med løntilskud, KRIM-ansættelser eller lignende i 2019.</p> <p>Mindst 5 lærlinge/ elever (15-24 år) er ansat i 2020.</p>

Antikorrupktion

Ansvarlighedsprincipper og Verdensmål	Fors A/S' mål	Succeskriterier
<p>WE SUPPORT</p>  <p>Ansvarlighedsprincip 10: Fors A/S modarbejder alle former for korrupktion, herunder afpresning og bestikkelse.</p>	<p>Fors A/S' politikker screenes i forhold til Global Compacts ansvarlighedsprincipper, og der tages stilling til, hvordan Global Compacts ansvarlighedsprincipper indarbejdes i Fors A/S' politikker.</p>	<p>Ved udgangen af 2020 er Fors A/S' politikker screenet for efterlevelse af Global Compacts ansvarlighedsprincipper. Der er desuden lagt en plan for eventuel tilpasning af politikker.</p>
 <p>Verdensmål 16.5: Vi skal markant nedbringe omfanget af korrupktion og bestikkelse af alle slags.</p>	<p>Fors A/S udarbejder et kodeks for adfærd og god forretningsskik. Ingen medarbejdere eller leverandører er i tvivl om Fors A/S' adfærdskodeks.</p>	<p>Inden 2020 er et adfærdskodeks udfærdiget, og det kan dokumenteres, at alle relevante personer er indforstået med Fors A/S' adfærdskodeks. Adfærdskodekset vedrører opførelse i forbindelse med tilbud om gaver, donationer, arrangementer, sponsorater, rejser, middage, facility payment, etc.</p>

Menneskerettigheder

Ansvarlighedsprincipper og Verdensmål	Fors A/S' mål	Succeskriterier
<p>WE SUPPORT</p>  <p>Ansvarlighedsprincip 1 og 2: Fors A/S støtter og respekterer beskyttelsen af internationalt erklærede menneskerettigheder og sikrer, at der ikke medvirkes til krænkelser af menneskerettighederne.</p>	<p>Fors A/S' politikker screenes i forhold til Global Compacts ansvarlighedsprincipper, og der tages stilling til, hvordan Global Compacts ansvarlighedsprincipper indarbejdes i Fors A/S' politikker.</p>	<p>Ved udgangen af 2020 er Fors A/S' politikker screenet for efterlevelse af Global Compacts ansvarlighedsprincipper. Der er desuden lagt en plan for evt. tilpasning af politikker.</p>
 <p>Verdensmål 3.8: Vi skal opnå universel sundhedsdækning, herunder finansiell risikobeskyttelse og adgang til grundlæggende kvalitetssundhedsydelser. Alle mennesker skal også have adgang til sikker og effektiv kvalitetsmedicin og vaccine til en overkommelig pris.</p>	<p>Det evalueres, om medarbejderne er tilfredse med den obligatoriske sundhedsforsikring.</p>	<p>Ved udgangen af 2020 er der gennemført en tilfredshedsundersøgelse blandt medarbejderne med fokus på sundhedsforsikring.</p>



Ansvarlig virksomhed

Arbejdsforhold, sikkerhed og trivsel

Fors A/S skal naturligvis 'fejle for egen dør' og sikre et godt arbejdsmiljø for sine ansatte. Fors A/S har derfor udarbejdet en række procedurer for, hvordan medarbejdere kan anmelde arbejdsulykker og risikofyldte forhold, som bør undersøges nærmere. Dette med henblik på at forbedre arbejdsmiljøet og forebygge arbejdsulykker. Derudover gennemføres der løbende trivselsmålinger. På baggrund af disse trivselsmålinger laves der for hele virksomheder – såvel som for de enkelte afdelinger – planer for, hvordan trivslen kan forbedres.

Den største risiko i forhold til arbejdsmiljø og sikkerhed for en virksomhed som Fors A/S er arbejdsulykker og nedslidning. For at sikre, at antallet af arbejdsulykker bliver så lavt som muligt, arbejder Fors A/S løbende på at forebygge ulykker samt på skabe en kultur, hvor vigtigheden af at være proaktiv i forhold til at undgå arbejdsulykker italesættes. Det gør vi blandt andet ved at anmelde alle – også mindre – arbejdsulykker, og ved at opfordre medarbejderne til at indberette nærved-ulykker. Dette for at kunne iværksætte tiltag, som forebygger og minimerer risikoen for arbejdsulykker og nedslidning.

Desuden er der etableret en arbejdsmiljøorganisation, som blandt andet sikrer, at arbejdsmiljøarbejdet forankres centralt såvel som decentralt på tværs af organisationen.

En del af Fors A/S medarbejdere arbejder i et arbejdsmiljø, hvor man ved, at der er øget risiko for at få at komme i kontakt en lang række mikroorganismer, som kan være direkte sygdomsfremkaldende. Derfor er der løbende fokus på at holde en høj hygiejnestandard blandt medarbejderne. Der opnås ligeledes smittebeskyttelse ved at sikre, at særligt udsatte medarbejdere jævnlige skal vaccineres for en række sygdomme. Fors A/S har iværksat procedurer for at vaccinerne tages med de anbefalede mellemrum.

Der er nedsat en arbejdsmiljøorganisation som sikrer at der fastholdes fokus på et godt arbejdsmiljø.

Antikorruption

Den største risiko i forhold til antikorruption for en virksomhed som Fors A/S er misbrug af en betroet stilling. Fors A/S ønsker derfor en 'rent-mel-i-posen-kultur', hvor alle har mulighed for at få sensible emner på agendaen. Fors A/S har derfor i 2020 etableret en whistleblowerordning, hvor medarbejdere og leverandører anonymt kan indmelde

forhold som de finder kritisable. Whistleblowerordningen administreres af en tredjepart – dette med henblik på at sikre at medarbejdere ordningens troværdighed. Der er desuden fastlagt kontrolfunktioner og processer ved varetagelse af indkøbs- og økonomifunktioner, som vanskeliggør misbrug af en betroet stilling. Der sker minimum en årlig rapportering til bestyrelsen om indberetninger vha. whistleblowerordningen. Der er ikke sket indberetninger via whistleblowerordningen i 2020.

Menneskerettigheder

Fors A/S aktiviteter foregår næsten udelukkende i et snævert geografisk område i Danmark, hvorfor grundlæggende hensyn til menneskerettigheder alt andet lige må ventes at være opfyldt. Når det er sagt, er den største risiko i forhold til overholdelse af menneskerettigheder for en virksomhed som Fors A/S leverandør og kædeansvar. Vi er i forlængelse heraf bevidste om, at vi har et ansvar for at de mennesker, som gennem vores samarbejde med entreprenører og leverandører bidrager til at skabe værdi for os.

Ved indkøb af varer og tjenesteydelser har vi således udarbejdet en indkøbspolitik. I den er beskrevet, at alle indkøb skal overholde til nationale og internationale love, herunder ILO-konventionen (International Labour Organization).

Fors A/S har fastlagt processer i forbindelse med indgåelse af aftaler og indkøb i vores indkøbspolitik, som skal minimerer risikoen for korruption. For at sikre overholdelse af indkøbspolitikken og indgåede aftaler gennemføres løbende leverandørevalueringer. Leverandørevalueringen baseres på både leverandørens performance, leverancer og om de er overensstemmelse med fastlagte procesbeskrivelser. Fors A/S har ikke observeret overtrædelser af menneskerettigheder eller tegn på korruption i sin leverandørkæde i 2020.

Indsatser 2021

Fors A/S vil i 2021 fastholde et skarpt fokus på at undgå arbejdsulykker. Særligt vil der være fokus på at få nærved-ulykker registreret, således at der kan læres af hændelserne.

I forlængelse af vedtagelsen af en revideret ejerstrategi vil Fors A/S i 2021 udfærdige et adfærdskodeks i overensstemmelse med vejledningen fra Moderniseringsstyrelsen, KL og Danske Regioner "God adfærd i det offentlige" af 2017 samt gældende lovgivning på området.

Opfølgning på målsætninger for 2020 – Socialt ansvar

Fors A/S har i 2020 gennemført en medarbejdertilfredshedsundersøgelse. Her var den samlede medarbejdertilfredshed på 5,72 på en skala fra 1-7. Dette er på niveau med den tilsvarende undersøgelse i 2019.

I løbet af 2020 skete der fire arbejdsulykker, som medførte mere end én sygedag, hvilket er fire ulykker bedre end målsætningen på syv og samme antal ulykker som i 2019. Antallet af arbejdsulykker som krævede mindre end én dags sygefravær var i 2020 på 9, hvilket var to mindre end målsætningen på 12 og seks færre ulykker end i 2019.

Det generelle sygefravær i Fors A/S er faldet i løbet af 2020, hvor det samlede sygefravær endte på 2,3 procent mod 3,47 procent i 2019. Det vurderes, at en stor del af faldet skyldes at mange medarbejdere grundet corona har arbejdet hjemmefra.


Antallet af kompetencedage pr. medarbejder var i 2020 i gennemsnit 6,54 og altså højere end målsætningen på seks kompetencedage. Det tilsvarende tal i 2019 var 6,82.

Antallet af elever og lærlinge var i 2020 fem hvilket er to mere end i 2019. Dermed når Fors A/S målsætningen for 2020. Fors A/S en målsætning om at have 30+ sociale ansættelser i 2020. Vi havde 40. Primært på genbrugspladserne og i Kundecenteret.

Fors A/S havde i 2020 som målsætninger at opnå arbejdsmiljøcertificering. Fors A/S har imidlertid prioriteret ikke at arbejde videre med en sådan certificering, da det vurderes at selskabets indsats i forhold til arbejdsmiljø er velfungerende inden for de eksisterende rammer af arbejdsmiljøarbejdet.

Fors A/S havde ligeledes målsætninger om at screene sine politikker op imod Global Compacts ansvarlighedsprincipper i 2020. Grundet prioritering af medarbejderressourcer har Fors A/S ikke gennemført en sådan screening. Prioritering af ressourcer er ligeledes en del af forklaringen på at Fors A/S i 2020 ikke har udarbejdet et adfærdskodeks. En anden årsag er, at vores ejere i en ny ejerstrategi ønsker at Fors A/S adfærdskodeks skal udfærdiges i overensstemmelse med vejledningen fra Moderniseringsstyrelsen, KL og

Danske Regioner "God adfærd i det offentlige" af 2017 samt gældende lovgivning på området. Fors A/S vil i forlængelse af dette udarbejde et adfærdskodeks i 2021.

Status	Målsætninger
	Engagement og motivation ligger på mindst 5,3 på en skala fra 1-7.
	Færre end 7 arbejdsulykker som medførte mere end én dags fravær.
	Færre end 12 arbejdsulykker som medførte mindre end én dags sygefravær.
	Ved udgangen af 2020 er Fors A/S' politikker screenet for efterlevelse af Global Compacts ansvarlighedsprincipper.
	Arbejdsmiljøcertificering er opnået senest i 2020.
	Sygefravær ikke højere end 3,8 procent.
	Gennemsnitligt mindst seks kompetencedage pr. medarbejder.
	Mindst fem lærlinge/elever i ansættelse
	Inden 2020 er et adfærdskodeks udfærdiget, og det kan dokumenteres, at alle relevante personer er indforstået med Fors A/S' adfærdskodeks. Adfærdskodekset vedrører opførelse i forbindelse med tilbud om gaver, donationer, arrangementer, sponserater, rejser, middage, facility payment, etc.



Fors A/S · Tlf. 70 20 20 66 · fors.dk · fors@fors.dk